

# CONSELHOS E REGIMES DE NORMATIZAÇÃO padrões decisórios em municípios de grande porte

**Adrian Gurza Lavalle** <sup>(1, 2, 3)</sup> 

E-mail: layda@usp.br

**Hellen Guicheney** <sup>(2, 3)</sup> 

E-mail: hguicheney@gmail.com

**Bruno Grisotto Vello** <sup>(4)</sup> 

E-mail: bruno.vello@imaflora.org

(1) Departamento de Ciência Política da USP, São Paulo – SP, Brasil.

(2) CEM (Centro de Estudos da Metrópole), São Paulo – SP, Brasil.

(3) CEBRAP (Centro Brasileiro de Análise e Planejamento), São Paulo – SP, Brasil.

(4) IMAFLORA (Instituto de Manejo e Certificação Florestal e Agrícola), Piracicaba – SP, Brasil.

DOI: 10.1590/3610610/2021

## Introdução

Ao longo das últimas três décadas, os conselhos gestores de políticas públicas (doravante, *conselhos*) encarnaram institucionalmente aquilo que, na Constituição de 1988, eram disposições abstratas, introduzindo o princípio da participação em determinados setores de política (também chamada *gestão pública participativa*). Por sua vez, a literatura sedimentou um campo de pesquisa próprio e adensou o conhecimento disponível mediante, principalmente, estudos de caso. A envergadura atingida pela institucionalização dos conselhos e o acúmulo de conhecimento de casos suscitaram, então, duas indagações logicamente conectadas: como generalizar o conhecimento sobre os conselhos; e quais são, de fato, os efeitos dessas instâncias de inovação sobre a

operação e o desempenho das políticas? A articulação dessas duas interrogações encontrou, inicialmente, expressão clara na agenda da autodenominada “efetividade das instituições participativas”, a qual visava, sobretudo, compreender o efeito agregado dessas instâncias sobre o desempenho de políticas (Avritzer, 2010; Pires, 2011). Tal agenda estimulou o diálogo entre o campo de estudos da participação e a literatura de políticas públicas, iniciado vagarosamente ao longo da consolidação institucional dos próprios conselhos. Nesse diálogo, frutificou o conhecimento mais consolidado, ainda hoje, sobre os conselhos.

*Grosso modo*, é possível afirmar que os diagnósticos sobre a atuação dos conselhos, com o tempo, estabilizaram-se na literatura e se tornaram passíveis de certa generalização *porque* identificaram um conjunto de características estáveis associadas a diferentes setores de políticas sociais. Assim, a índole setorial de determinados conselhos, delineada a partir do plano federal, traria consigo uma comunidade

Artigo recebido em: 31/Mar/2020

Aprovado em: 31/Jul/2020

de políticas – com seus correspondentes atores civis, privados e públicos –, a existência ou não de fundos, a disposição ou não de mecanismos para forçar a observância de suas resoluções etc. Em outras palavras, regimes nacionais de regulação setorial são, em grande medida, responsáveis pela convergência de características entre conselhos municipais do mesmo setor. Por sua vez, fontes de variação quanto à atuação dos conselhos responderiam preponderantemente a fatores extra-setoriais, ora porque o porte ou as características socioeconômicas e demográficas dos municípios afetam transversalmente as capacidades setoriais da administração local, ora porque a ausência de constrangimentos e de mecanismos de indução federal acentuaria o peso de comportamentos divergentes entre conselhos de distintos municípios.

Argumentamos, no presente artigo, que regimes de normatização subnacional, notadamente os de caráter estadual, podem modificar consideravelmente a atuação dos conselhos. Não obstante a importância da regulação nacional, certas variantes nos estados – como a trajetória da política, o escopo de demandas sociais e a saliência de questões associadas a certas áreas – podem estimular a proatividade dos governos estaduais no que se refere à determinação das atribuições e dos padrões de expansão territorial dos conselhos municipais. Isto, a depender do grau de discricionariedade deixado aos níveis subnacionais pelos mecanismos de indução e coordenação federais. Em tese, então, a distribuição espacial e de atribuições dos conselhos se torna passível de definição pelas normas federais; pela combinação complementar ou concorrente de normas federais, estaduais e municipais; ou mesmo, pela dominância de normas estaduais, a depender da área de política em foco. Assim, interessam de modo particular a este texto as divergências na atuação dos conselhos, eventualmente derivadas de atribuições definidas pela normatização estadual, pois esta pode fazer convergir centenas de conselhos municipais, configurando regimes subnacionais ainda pouco estudados. De fato, regimes estaduais de normatização ainda não mereceram a devida atenção dos estudos focados no funcionamento e impacto das instituições partícipes da provisão de políticas públicas ao nível subnacional, em especial, no que se refere aos conselhos gestores. Por certo, existe também variação

na atuação dos conselhos que responde estritamente à política municipal – já identificada alhures (Gurza Lavalle et al., 2016) –, mas, que sendo de natureza mais contingente e, por vezes, excepcional e de difícil tratamento sob a ideia de regimes, não constitui o foco de interesse deste artigo.

Demonstrar a existência e os efeitos de regimes de normatização estadual para a atuação dos conselhos municipais dista, todavia, de ser operação trivial. Aqui, reunimos evidências sistemáticas que apontam para tal existência de modo conjectural, ou seja, mostramos a pertinência empírica e a relevância analítica dessa conjectura. Para realizar tal propósito, o artigo assume um escopo restrito e propõe inovações nos planos analítico e metodológico. No que diz respeito ao escopo, o artigo é descritivo e se propõe a: i) determinar padrões esperados de atuação dos conselhos – aqui aferidos pela sua atividade decisória; ii) estabelecer factualmente a existência de variação significativa intra-setorial, inesperada nessa atuação; iii) mostrar a plausibilidade de atribuir tal variação, de modo conjectural, ao efeito de regimes de regulação estaduais.

Quanto ao plano analítico, e com base em resultados de pesquisa explorados alhures (Gurza Lavalle e Barone, 2015; Gurza Lavalle et al., 2016; Guicheney, 2019), realizamos uma análise comparativa da atuação de conselhos em municípios de grande porte, focando em sua atividade decisória. Encontramos tanto *padrões esperados*, quanto inesperados: os primeiros respondem ao diagnóstico setorial da literatura, enquanto os segundos remetem, conforme argumentamos, à presença de regimes estaduais de normatização. Mostramos, a esse respeito, evidências que suportam a plausibilidade de tal conjectura. A distinção entre padrões esperados e não esperados depende da conceituação de tipos de conselhos e da agregação de suas decisões informada por tal classificação. Em relação à conceituação, aprimoramos uma *tipologia de conselhos* alicerçada em duas dimensões: indução, no momento da expansão; e especificação institucional, no momento da operação – sendo que ambas guardam afinidade com mecanismos específicos de normatização. Em relação à agregação de decisões, empregamos uma *tipologia de resoluções*, testada e estabilizada mediante a classificação de milhares de decisões tomadas por

conselhos oriundos de mais de trinta áreas diferentes de políticas. Acreditamos que ambas as tipologias nos permitem examinar e caracterizar – com grau razoável de generalização, para municípios de porte aproximado – relações consistentes entre tipos de conselhos e padrões decisórios.

Quanto ao plano metodológico, a pesquisa realizou censos dos conselhos e de sua produção decisória, ao longo de sete anos (2005-2011), em cinco municípios de grande porte (escolhidos a partir de uma amostra intencional, segundo disponibilidade de dados): Fortaleza (CE), Belo Horizonte (MG), Porto Alegre (RS), Goiânia (GO) e Guarulhos (SP). A unidade de análise, *resolução* (também nomeada *decisão* ou *ato administrativo*),<sup>1</sup> bem como a informação sobre a existência de conselhos, foram retiradas dos Diários Oficiais (DOs) dos respectivos municípios, mediante idêntico e minucioso processo de coleta. O artigo apresenta resultados inéditos, ao comparar a produção decisória de 138 conselhos, em cinco municípios, por meio do exame de cerca de 15 mil resoluções pormenorizadamente classificadas.<sup>2</sup> Com base nesta amostra de municípios, não é, por certo, possível falar em comportamento *médio* dos conselhos municipais no Brasil; não obstante, o banco de dados utilizado fornece, segundo o melhor de nosso conhecimento, a aproximação mais precisa e abrangente, já elaborada até o momento, sobre as resoluções produzidas por tais instituições.

Os resultados evidenciam os ganhos cognitivos das escolhas aqui adotadas. Primeiro, mostram que a generalização setorial sobre a estabilização dos conselhos, sobre suas rotinas institucionais e seus padrões decisórios é correta, mas requer revisão e modificações restritivas. Segundo, confirmam que quando a expansão territorial e a especificação institucional são animadas principalmente por mecanismos de indução, coordenação e regulação setorial federais, diferenciam-se três tipos de conselhos com seus respectivos padrões de atividade decisória. Terceiro, e mais importante, revelam um padrão inesperado ou “anômalo” que, no melhor dos casos, tem permanecido subexplorado pela literatura, pois, como procuramos mostrar e as evidências sugerem, ele é produto de regimes de normatização setorial de nível estadual – regimes estes, capazes de estimular a

difusão de conselhos em nível municipal, conferir-lhes especificação institucional e, ainda, inseri-los no processo de operação regular da política.

O artigo está estruturado em cinco seções, incluindo a presente Introdução. Na seção seguinte, abordam-se a literatura e o embasamento conceitual e empírico que permitem definir a variação esperada na atuação dos conselhos. A terceira seção justifica brevemente as escolhas da amostra e a unidade de análise; expõe, de modo sucinto, a tipologia de decisões, além de apresentar os resultados da análise descritiva sobre os padrões decisórios. Na quarta seção, são levantadas evidências da presença de regimes subnacionais em setores e estados identificados na análise. Por fim, resumizamos os resultados apresentados e atentamos para suas implicações.

### **Indução, especificação institucional e os resultados esperados**

A literatura sobre conselhos mudou ao longo dos últimos trinta anos (Almeida et al., 2015), em boa medida, seguindo a transformação do próprio objeto. A progressiva consolidação dessas instituições levou naturalmente uma literatura oriunda do estudo dos atores sociais, da ação coletiva e da experimentação institucional participativa a entabular diálogo com o campo de conhecimento das políticas públicas. Afinal, o papel dos conselhos apenas ganharia inteligibilidade à luz de sua posição e funções na respectiva política setorial (Tatagiba, 2004). O exemplo mais notável desse diálogo é a agenda da efetividade das instituições participativas (IPs), preocupada com a produção de diagnósticos mais abrangentes sobre os efeitos dos conselhos no desempenho das políticas nos municípios (ver, por exemplo, os números organizados por Pires (2011) e Avritzer (2010)). No diálogo com a literatura de políticas, alguns trabalhos mostram que a presença dessas instituições covaria positivamente com o desempenho de determinadas políticas (Pires e Vaz, 2010; Donaghy, 2011; Boulding e Wampler, 2010), e que a atuação das mesmas dependeria do setor em que se encontram inscritas (Côrtes, 2002a; 2002b, 2015). A definição dos padrões esperados de atuação dos conselhos descansa no conhecimento acumulado graças a essa evolução da literatura.

Argumentamos que duas dimensões permitem incorporar tanto o diagnóstico da literatura a respeito da relevância da inscrição dos conselhos em um determinado setor de política quanto ordenar a análise comparativa de sua atividade decisória – aqui considerada como evidência do perfil de atuação. São elas: *indução* quanto à expansão territorial; e *especificação institucional* quanto à caracterização de sua potencial inserção no funcionamento regular da política. Com base nessas dimensões, será possível atentar para as características convergentes na presença e atuação dos conselhos, de índole setorial, que decorrem de estímulos e constrangimentos definidos no plano federal; bem como estabelecer uma tipologia abrangente, que permita classificar essas instituições e prever padrões médios na produção de decisões. É tendo como pano de fundo a convergência setorial que, subsequentemente, serão examinados os fatores que introduzem divergência nos padrões de atuação esperados dos conselhos.

Convém tratar, primeiro, da dimensão da indução, mostrando que a força e coerência de seus mecanismos para a expansão territorial produzem universalização. A expansão dos conselhos, no plano local, apresenta padrão convergente e encontra-se claramente associada a *mecanismos federais de indução*, principalmente o condicionamento do acesso municipal a recursos da União, em algumas áreas (Gurza Lavalle e Barone, 2015; Guicheney, 2019; IPEA, 2010; Arretche et al., 2012). A importância desta primeira dimensão parece óbvia, haja vista que conselhos apenas podem atuar – sejam quais forem as eventuais consequências de suas ações – aonde forem criados.

Considerando dados da Pesquisa de Informações Básicas Municipais (Munic), existiam, em 2014, mais de 62.000 conselhos no país, inscritos em 25 áreas e subáreas de políticas. Porém, apenas em um número muito reduzido de áreas os conselhos atingiram patamares próximos à universalização, quando considerada sua capilaridade territorial: apenas os de Saúde, Assistência Social, Alimentação Escolar, Fundeb/Fundef e Direitos da Criança e do Adolescente acusaram presença em mais de 90% dos municípios do país; sendo que, no caso de Educação, esse percentual é de 87,5% (IBGE, 2014a). A expansão desses conselhos foi vertiginosa,

ou melhor, aos saltos. Veja-se o caso emblemático da Assistência: em um único ano, a Lei Orgânica da Assistência Social (Brasil, 1993) fez crescer a modesta presença de conselhos, de menos de 5% para mais de 60%, na totalidade dos municípios do país (Ferrari, 2016). Nesse caso, a indução federal foi responsável por tamanha expansão ao condicionar o repasse de recursos a organizações da sociedade civil, executoras da política em nível municipal, ao seu registro no conselho.<sup>3</sup> Mecanismos de indução federal assim fortes subjazem à universalização do grupo de conselhos inscritos em setores e áreas de política social.

Um segundo grupo – que compreende conselhos como os de Habitação, Meio Ambiente, Cultura, Idoso, Transporte Escolar e Segurança Alimentar – está presente entre 20% e 70% dos municípios, e sua expansão irregular decorre da definição inconsistente e/ou modesta dos mecanismos de indução federal. O salto na expansão dos Conselhos de Habitação, por exemplo, ocorre a partir de 2005 (Gurza Lavalle e Barone, 2015), precisamente após a criação do Sistema Nacional de Habitação de Interesse Social (SNHIS) e de seu correspondente fundo (FNHIS), cujos recursos restaram acessíveis aos municípios como repasses condicionados pela Lei nº 11.124 (Brasil, 2005) à implantação dos conselhos do setor (Maricato, 2006; Arretche et al., 2007). Rodrigues (2017), no entanto, mostra que a própria lei que induziu a expansão dos conselhos, impulsionando sua presença em aproximadamente 60% dos municípios, solapou sua observância ao autorizar o conselho gestor do fundo de habitação a dispensar a implantação dos conselhos municipais, em função de características territoriais, econômicas, sociais e/ou demográficas locais. Assim, a expansão deste segundo grupo é suficientemente ampla para decorrer da iniciativa descoordenada dos governos municipais, mas os mecanismos de indução federal foram incapazes de estimular a universalização.

Por fim, o grupo mais diversificado de conselhos acusa presença exígua no território, cobrindo de 1% até 20% dos municípios, aproximadamente, dependendo da área de políticas considerada. É o caso dos conselhos de Direitos Humanos, Esporte, Juventude, Patrimônio, Direitos da Pessoa com Deficiência, LGBT, Direitos da Mulher, Saneamento,

Segurança Pública, dentre outros. Nesse caso, como os mecanismos de indução setorial são fracos ou inexistentes, os conselhos tendem a ser implantados ao sabor da política local e a mostrar, portanto, acentuada heterogeneidade.

A composição dos três grupos evidencia a relevância da variável setorial: no primeiro, foram enumerados cinco conselhos inscritos em sistemas de políticas (dentre 6), enquanto no terceiro grupo, predominam aqueles não setoriais ou de áreas transversais. De fato, ao longo dos anos 2000, firmaram-se, na literatura, diagnósticos de que os conselhos apenas podiam ser cabalmente entendidos se estudados à luz de sua inserção em determinado setor, seja mediante a descrição de suas atribuições regimentais ou desenho institucional (Tatagiba, 2004; Valença et al., 2002), seja aliando características do desenho institucional à análise das comunidades de políticas setoriais (e.g. Côrtes 2002b; 2002a). Com o tempo, tornou-se claro que o desafio consistia em diagnosticar o lugar ocupado por essas instituições no interior do processo de produção de políticas setoriais (e.g. Tatagiba, 2007b; 2007a), bem como a sua capacidade de incidência nos diferentes níveis federativos (e.g. Côrtes et al., 2009). O diagnóstico de convergência setorial entre conselhos municipais é amplo e inclui não apenas informações sobre suas atribuições e atuação, mas também sobre as comunidades de políticas – inclusive movimentos sociais e organizações da sociedade civil –, os tipos de gestores públicos envolvidos, além de uma compreensão específica sobre o papel da participação na provisão de políticas.

A segunda dimensão, por sua vez, reconduz parte significativa das proposições da literatura sobre o caráter setorial das funções e capacidades dos conselhos para sua *especificação institucional*. A sobreposição entre o nível de expansão de um dado conselho (derivada de mecanismos de indução federal) e sua inserção funcional, no setor de política específico, é apenas parcial; não fosse assim, bastaria conhecer a trajetória de expansão para derivar capacidades de atuação.<sup>4</sup> Em outras palavras, os mecanismos que levam à disseminação dos conselhos não são necessariamente os mesmos que os estabilizam e os tornam operantes na respectiva política. Em tese, mesmo aqueles cuja criação seja determinada por forte indução federal

poderiam ser instituídos apenas no plano formal e sequer entrar em funcionamento. Isso ocorre porque é a sua especificação institucional que define quais atividades eles desempenharão e, mais importante, em que processos da produção de políticas eles serão requeridos.

Entende-se que a especificação institucional insere os conselhos no funcionamento regular da política e, também, constitui uma condição necessária para sua capacidade de operação e, mesmo, para sua estabilização. Ela consiste em disposições normativas do correspondente setor, que condicionam os processos administrativos de definição, implantação, gestão e prestação de contas da política à realização de determinadas funções por parte dessas instituições. A especificação compreende, assim, um conjunto de disposições de regulação que, quando emitidas no plano nacional, tendem a produzir convergência entre municípios nos modos de inserção dos conselhos no funcionamento regular da política, e, por conseguinte, nas atividades por eles desempenhadas. Tal convergência, bem como a expansão, guardam relação com a concentração da capacidade decisória na União, no que diz respeito ao desenho de políticas, e podem ser interpretadas, no quadro institucional geral das feições do federalismo brasileiro, como constrangimento do escopo decisório dessas IPs, nos planos estadual e municipal (Cunha et al., 2020).<sup>5</sup> Conforme será visto, graças à tipologia e sua capacidade de previsão da atuação dos conselhos, é a especificação institucional que os torna, todavia, ativos. E mais: os resultados aqui apresentados nos permitem argumentar que a especificação institucional setorial pode também ocorrer em nível subnacional, produzindo divergência entre conselhos ao largo do território nacional.

Contrastar como as duas dimensões – *indução e especificação institucional* – se comportam em casos concretos contribui para a compreensão de suas especificidades. Os emblemáticos Conselhos de Saúde, do primeiro grupo, constituem um exemplo de área em que se somaram, de um lado, mecanismos fortes de indução federal para expansão territorial (tal qual discutido acima) e, de outro lado, a existência de regulações e normas operativas, também federais, que estabeleceram quais atividades essas instituições

subnacionais teriam que desempenhar, e como (Guicheney, 2019). Confira-se, de modo ilustrativo de tal especificação, o seguinte excerto de um documento de atualização e qualificação dos secretários de saúde estaduais (e suas equipes), elaborado pelo Conselho Nacional de Secretários da Saúde (CONASS) em parceria com o Ministério da Saúde:<sup>6</sup>

[...] o caráter deliberativo e permanente dos Conselhos pressupõe uma atuação constante para que seus membros tenham condições de examinar e aprovar as diretrizes da política de saúde, formulando estratégias, aperfeiçoando-as e propondo meios aptos para sua execução e correção de rumos. O Conselho não pode ser transitório, ou seja, funcionar somente quando convocado, mas reunir-se, no mínimo, uma vez ao mês e extraordinariamente sempre que necessário. [...] Uma vez, a cada três meses, a pauta da reunião do Conselho deve incluir a prestação de contas feita pelo gestor da esfera de governo correspondente, que deverá, para tanto, apresentar relatório detalhado, contendo o andamento da agenda de saúde pactuada, o relatório de gestão, dados sobre o montante e a forma de aplicação dos recursos, as auditorias [...], entre outros. (Brasil, 2003, p. 59)

A comparação com o caso da Educação, do segundo grupo, fornece contraponto interessante. Se considerada a sua expansão territorial, os conselhos do setor seriam agrupados junto com os da Saúde. Neste caso, o salto no processo de expansão ocorre entre os anos de 1995 e 1996, e coincide com a promulgação das leis que, respectivamente, criam o Conselho Nacional de Educação (lei 9.131 – Brasil, 1995) e incluem a participação nas diretrizes do sistema educacional (Lei 9.394 – Brasil, 1996) (Gurza Lavalle e Barone, 2015). Não obstante, diferentemente do caso da Saúde, os indícios de especificação institucional no setor de educação não são encontrados com igual facilidade. Não é possível identificar quaisquer alusões a conselhos municipais ou estaduais na Lei que cria o Conselho Nacional, nem em seu regimento interno (Cury, 2006). Além disso, enquanto a Lei de Diretrizes e Bases faz referências ao

Conselho Nacional de Educação, sequer menciona os municipais. Há razões para acreditar que orientações mais incisivas, quanto à especificação do funcionamento dos Conselhos de Educação – se houver –, advêm do nível estadual. A esse respeito, Teixeira (2004) identifica, nas secretarias e nos conselhos estaduais, as principais fontes de orientação referentes à gestão municipal da educação. Assim, Conselhos de Educação contam com elevada capilaridade territorial, mas, ao menos do ponto de vista de sua especificação institucional via disposições de nível federal, sua atuação na política seria aparentemente mínima (Souza e Vasconcelos, 2006).

Um exemplo adicional do segundo grupo são os Conselhos de Meio Ambiente: ainda que eles pertençam a uma política estruturada em um sistema nacional (o Sisnama), este é consideravelmente distinto dos arranjos institucionais de áreas mais consolidadas. Assim, se, por um lado, a área apresenta instituições próprias de gestão em nível subnacional (órgão administrativo, secretaria, conselhos), além de burocracia local; por outro lado, o sistema ainda sofre de limitações de implementação: fragilidade institucional dos fóruns destinados à pactuação de políticas entre atores subnacionais, déficit de capacidade instalada e carência de recursos específicos (Leme, 2010). Particularmente quanto aos conselhos, não há disposições que tornem obrigatória sua criação nos municípios para o recebimento de transferências federais, mas existem mecanismos de inserção dessas IPs na política ambiental, sobretudo nas atividades de licenciamento ambiental.

A combinação das duas dimensões (indução federal e especificação institucional) permite distinguir três *tipos de conselhos*, organizando analiticamente expectativas de convergência e divergência no que tange à existência dessas instituições no território, bem como às funções por elas desempenhadas. Ambas as dimensões podem assumir expressão forte, moderada ou fraca, produzindo, em termos *estritamente lógicos*, uma matriz de nove combinações possíveis (3x3). Não obstante, nem todas as combinações lógicas são empiricamente relevantes e, de fato, as combinações de interesse podem ser agregadas na configuração de apenas três tipos de conselhos. Assim, a tipologia não é expressão agregada de um exercício empírico

de classificação, mas sim a expressão condensada de possibilidades lógicas empiricamente informadas.<sup>7</sup> O Quadro 1, abaixo, articula ambas as dimensões e apresenta a tipologia, fornecendo exemplos de como diferentes conselhos se distribuem em cada uma das três categorias. Em relação ao contraponto entre os Conselhos de Saúde e Educação – acima explorado –, observe-se que: enquanto os primeiros integram o primeiro tipo (C1), os segundos estão situados em grupo intermediário (C2). Por sua vez, em C3 encontram-se os casos em que tanto a implantação, quanto a especificação dependem majoritariamente do nível municipal.

A tipologia de conselhos não apenas ordena a sua presença territorial e especificação institucional, conforme o correspondente setor, como também define que eles estarão em melhores condições de incidir sobre as políticas, permitindo antever, para os fins

do presente artigo, características médias esperadas de seu padrão decisório (volume e escopo). Espera-se que conselhos universalizados e bem inseridos no funcionamento regular da política tendam a ser mais ativos, ter maior capacidade de atuação e apresentar maior homogeneidade entre si, quando da mesma área, no que diz respeito ao perfil de atuação.

De modo mais específico, consideramos o número e escopo de decisões tomadas por essas IPs como evidências, respectivamente, do volume de atividade e do perfil de sua atuação. O exame pormenorizado da produção decisória em diversas áreas<sup>8</sup> mostra uma concentração de resoluções nos conselhos de tipo C1 – precisamente os mais difundidos e mais bem especificados institucionalmente –, em contraste com números reduzidos e pouco diversos em C3. Por sua vez, os aspectos qualitativos das decisões reiteram o padrão: conselhos C1 e, em menor medida, C2,

**Quadro 1**  
**Tipologia de Conselhos**

<b>Tipos de Conselho</b>	<b>Indução federal (*)</b>	<b>Especificação Institucional federal (**)</b>	<b>Exemplos</b>
<b>C1</b>	Mecanismos fortes de indução federal impulsionam a expansão, resultando em tendência à universalização nos municípios.	Institucionalmente especificados, condicionando processos regulares da política à realização de funções por parte dos conselhos.	Saúde; Assistência Social; Criança e Adolescente; Alimentação Escolar; Fundef/Fundeb.
<b>C2</b>	Mecanismos fortes ou inconsistentes/moderados de indução federal impulsionam a expansão, resultando, respectivamente, em tendência à universalização ou à presença mediana nos municípios.	Institucionalmente <i>não</i> especificados, ou com especificação que <i>não</i> condiciona processos regulares da política à realização de funções por parte dos conselhos.	Educação; Conselho do Bolsa Família; Cultura; Drogas; Habitação; Idoso; Meio Ambiente; Trabalho/Emprego.
<b>C3</b>	Mecanismos fracos ou inexistentes de indução federal, resultando em fraca presença nos municípios	Institucionalmente <i>não</i> especificados.	Agricultura; Ciência e Tecnologia; Defesa do Consumidor; Deficiência; Desenvolvimento Econômico; Patrimônio; Desenvolvimento Urbano; Direitos Humanos; Esporte; Juventude; Mulher; Raça; Saneamento; Segurança; Segurança Alimentar; Transporte; Turismo.

(\*) Indução federal para criação de conselhos nos municípios, em uma dada área de política. (\*\*) Especificação institucional federal para definição, mediante normatização, das funções que serão exercidas pelo conselho, em uma área de política.

Fonte: elaboração própria, a partir do banco de decisões e do banco de conselhos. Proj. *Conselhos, Regimes Subnacionais e Capacidades Estaduais*. CEM.

apresentam concentração de decisões mais potentes, ligadas ao planejamento e à fiscalização da política (e.g.: aprovação de planos e orçamentos, análise de prestações de contas do Executivo); enquanto conselhos de tipo C3 aparecem como instituições inativas, ou concentrando decisões em autorregulação e desprovidas, portanto, de potencial direto de incidência sobre a política pública (Gurza Lavalle et al., 2016). Cumpre advertir que os padrões esperados não implicam que conselhos do mesmo tipo tomem resoluções semelhantes, mas tão somente que o potencial de incidência sobre a respectiva política seja maior ou menor, dependendo dos tipos de decisões tomadas.<sup>9</sup> Por fim, a associação entre maior volume de decisões de caráter mais potente e conselhos C1 obedece à normatização setorial de nível federal, que também é capaz de produzir maior homogeneidade na atividade dos conselhos de um mesmo setor.

Os padrões convergentes esperados descansam na premissa da prevalência de regimes *nacionais* de normatização setorial. Porém, se a especificação institucional e os incentivos à expansão territorial dos conselhos ocorrerem em nível subnacional, a própria normatização setorial poderá ser responsável por produzir diferenciação em sua atuação, em um mesmo setor de políticas. Se assim acontecer, o conhecimento acumulado requerirá revisão, para assimilar a ocorrência de regimes subnacionais de regulação.<sup>10</sup>

### Padrões da atividade decisória dos conselhos

#### *Decisões como unidade analítica: coleta e classificação*

Por força de lei, as resoluções dos conselhos devem ser publicadas nos DOs de seus respectivos municípios, ainda que nenhuma norma de escopo nacional obrigue sua disponibilização em plataformas públicas *online*, nem discipline o formato ou a proporção do conteúdo total a ser divulgado. Levantamento para todos os municípios de mais de 20.000 habitantes – realizado por nossa equipe – constatou a inexistência e/ou indisponibilidade frequentes dessa publicação oficial,

evidenciando a impossibilidade de construção de uma amostra aleatória de municípios.<sup>11</sup> Optou-se, então, por uma amostra condicionada por disponibilidade.<sup>12</sup>

Decidiu-se amostrar casos que contassem com séries de DOs *online*, para o período de 7 anos delimitados pela pesquisa (2005-2011),<sup>13</sup> no interior de uma lista de municípios ordenada de forma decrescente pelo tamanho da população. Tal delimitação buscou reduzir o papel de fatores associados ao porte que, segundo a literatura, podem acentuar a heterogeneidade entre conselhos e suas capacidades – conforme será visto. Na lista de cinco municípios selecionados,<sup>14</sup> apenas Guarulhos não é capital de estado; contudo, para além dos fatores associados ao porte, já razoavelmente controlados, desconhecemos evidências dos efeitos de os municípios serem sede do governo estadual sobre as atribuições e operação de seus conselhos setoriais. Além disso, a atividade decisória do conselho de Guarulhos é consoante ao padrão esperado

Após a seleção de municípios, realizou-se levantamento exaustivo de todos os conselhos e de todas as decisões por eles publicadas, ao longo desses 7 anos, nos respectivos DOs locais. Foram identificadas 138 unidades, dentre as quais, 77 publicaram resoluções.<sup>15</sup> Portanto, nosso banco de dados é extenso, pois é composto pelo censo das decisões tomadas pelos conselhos ativos no período considerado. Trata-se de um *corpus* de 14.950 decisões, que demandou três anos (2014-2017) de minucioso processo de leitura, compreensão, classificação, conferência e complementação de dados.

A tipificação das decisões exigiu laboriosa classificação, checagem e reclassificação por sucessivas rodadas de verificação cruzada. A tipologia resultante desse processo ordena as resoluções dos conselhos em cinco tipos:<sup>16</sup>

- *Definição*: decisões que incidem sobre os momentos de planejamento e definição de critérios gerais da política (exs.: aprovação/denegação de orçamentos e planos municipais ou da adesão a programas federais; definição de critérios para prestação de contas de Organizações da Sociedade Civil (OSCs));
- *Fiscalização*: decisões em que incidência ocorre após a implementação, a partir de expedientes de fiscalização e sanção de prestações de contas (exs.:

aprovação/denegação de prestação de contas de fundos setoriais, ou de relatórios de cumprimento de projetos do Executivo e de OSCs);

- *Gestão*: decisões que incidem sobre a gestão da política (exs.: gestão da inscrição de OSCs e de parcerias e convênios com elas; aprovação/denegação de obras e aquisições de produtos e serviços pelo Executivo);
- *Instituições participativas*: decisões que incidem sobre outras instituições participativas (IPs), como conferências de políticas e conselhos tutelares, mas não somente (exs.: aprovação/denegação de regimento interno das instâncias; convocação de conferências);
- *Autorregulação*: decisões dos conselhos relativas à gestão, organização e regramento de suas próprias atividades (exs.: regulamentação e supervisão das eleições para conselheiros; constituição de colegiados internos).

A tipologia de decisões permite caracterizar os padrões da atividade decisória dos conselhos, evidenciando perfis de atuação associados a determinadas áreas de política.<sup>17</sup> Conselhos, que majoritariamente tomam decisões de autorregulação (sobre a eleição de conselheiros, por exemplo), dificilmente incidem na sua correspondente área de política e, do ponto de vista dos seus propósitos institucionais substantivos, são “decisoriamente” pouco produtivos. Por sua vez, conselhos com elevado número de decisões de gestão tendem a desempenhar papel ativo na operação da política. Em termos gerais, os três primeiros tipos de decisões estão associados a um potencial maior de incidência sobre a política; enquanto nos dois últimos, esse potencial é menor ou, na melhor das hipóteses, muito indireto.

### *Volume, escopo e dispersão*

Se o nosso exame dos tipos de conselhos for correto, os de primeiro tipo (C1) serão os melhores candidatos para a procura de padrões: (i) de maior atividade decisória (*volume* de decisões); (ii) com perfil menos orientado para a autorregulação ou para funções indiretas, e mais para a incidência direta sobre a política (*escopo*); e, por fim, (iii) com maior *homogeneidade* nos padrões decisórios entre conselhos do

mesmo tipo, tanto em termos do número de decisões, quanto de seu conteúdo (dispersão). Por sua vez, e no extremo oposto, conselhos do terceiro tipo (C3) deverão apresentar níveis de atividade mínimos, perfil de incidência acanhado e menor homogeneidade. Caberia aos de segundo tipo uma posição intermediária entre as características dos conselhos C1 e C3. Note-se que os padrões combinam três dimensões gerais da atividade decisória: quantidade (volume), qualidade (escopo) e variabilidade (dispersão). A relevância dos conselhos para a política comporta diversas combinações possíveis, mas ela se incrementa quando tais combinações se deslocam no sentido do padrão esperado para o tipo C1 e, inversamente, decresce quanto mais estas se aproximam do padrão esperado para o tipo C3.

Certamente, os padrões convergentes esperados podem, ainda, acusar efeitos significativos de fatores extra-setoriais. Notadamente, a literatura argumentou que o porte dos municípios onde os conselhos são implantados não é indiferente quanto àquilo que fazem, nem quanto à qualidade da participação que neles ocorre, mesmo em se tratando de conselhos do mesmo setor (Almeida et al., 2016).<sup>18</sup> O efeito do porte é conhecido pela literatura de políticas públicas (Arretche et al., 2012) e remete a características sociodemográficas e econômicas dos municípios, encontrando-se, usualmente, acompanhado de outros aspectos tais como a dimensão dos problemas urbanos e sociais e/ou dos recursos financeiros, institucionais e humanos, localmente disponíveis. Neste artigo, o porte é mantido constante pela seleção dos municípios.

Nossa pesquisa logrou identificar, nos cinco municípios, 138 conselhos, dentre os quais, apenas 77 (55,8%) foram considerados “ativos” quando utilizado um critério generoso de classificação: o de ter emitido (e publicado) *ao menos uma* decisão entre 2005 e 2011.<sup>19</sup> Isso significa que os demais conselhos foram criados formalmente, mas não operavam no dia a dia (ao menos, não no período analisado).<sup>20</sup> Como seria de se esperar, a proporção de conselhos inativos é crescente à medida que passamos da observação do tipo C1 (9,8%) para C2 (29,5%) e, então, para C3 (60,7%). Tal resultado permite atentar para a fragilidade dos conselhos C3, mesmo em municípios que, graças a seu porte (> 1 milhão de habitantes),

apresentariam, segundo a literatura, condições mais favoráveis para a implantação e amadurecimento dessas IPs. E mais: não há conselhos C1 inativos de Saúde, Assistência ou Direitos da Criança e do Adolescente, apenas de alimentação escolar e Fundef/Fundeb (estes últimos, em média, de criação mais recente).

Os 55,8% ativos foram responsáveis pela produção de quase 15 mil decisões, em sete anos. Em média, cada um deles teria publicado 27,7 atos administrativos/ano – valor, não obstante, pouco informativo, tendo em vista a existência de enorme variação na autoria desses atos (como se verá). Por ora, a Tabela 1 mostra que a distribuição das resoluções tomadas pelos diferentes tipos de conselhos (C1, C2 e C3) comporta-se seguindo padrões esperados e inesperados, além de evidenciar a variação supracitada. Por sua vez, o Gráfico 1 permite apreciar a estabilidade do padrão ao longo do tempo.

Se considerados os resultados agregados (todos os anos), apenas 5,7% das decisões são publicadas pelo tipo C3, que, todavia, responde por 42,9% dos conselhos. A cifra dos C3, os mais dependentes da iniciativa municipal, reforça a compreensão de que eles se encontram fragilmente institucionalizados e de que, após criados, apresentam dificuldades para “sair do papel” e estabelecer rotinas de funcionamento mais regular – embora, como será visto, isso não signifique que, necessariamente, fracassarão as iniciativas locais para torná-los ativos mediante especificação institucional. No polo oposto, os conselhos C1 representam apenas 24,7% do número total de conselhos, mas são responsáveis por quase a metade (47,3%) de todas as decisões tomadas naquele período. O padrão das

proporções do número de decisões entre tipos de conselhos permanece estável ao longo do tempo, com um incremento progressivo, exceto queda perceptível registrada em 2009 (Gráfico 1). Desconhecemos, por ora, as causas desse incremento, bem como da queda.<sup>21</sup>

Porém, um olhar cuidadoso revela resultados inesperados. Diante da expectativa de que conselhos mais difundidos e institucionalizados produzam mais resoluções do que os de categorias menos estruturadas, observa-se um quase “empate” entre conselhos C1 e C2 — cada uma delas publicou aproximadamente 47% do total de decisões. Como visto na Tabela 1, isso obedece à concentração “anômala” de decisões em conselhos C2, em Belo Horizonte (76,2%) e Goiânia (71,9%), e ao fato de que tais proporções escondem alguns poucos conselhos muito produtivos.

Examinando especificamente os números da capital mineira, por exemplo, é possível advertir que seu volume de resoluções representa nada menos do que 37% de todo o universo em análise – o que explicaria por si só as maiores discrepâncias. O município também concentra 81,5% da produção dos conselhos C3 no banco de decisões. Como as duas dimensões da tipologia de conselhos – indução e especificação institucional – são de nível federal, os resultados sugerem que a capacidade de os inscritos nos tipos C2 ou C3 desenvolverem rotinas institucionais, compatíveis com o volume de decisões registrado em Belo Horizonte e Goiânia, decorre de fatores que operam no plano subnacional.

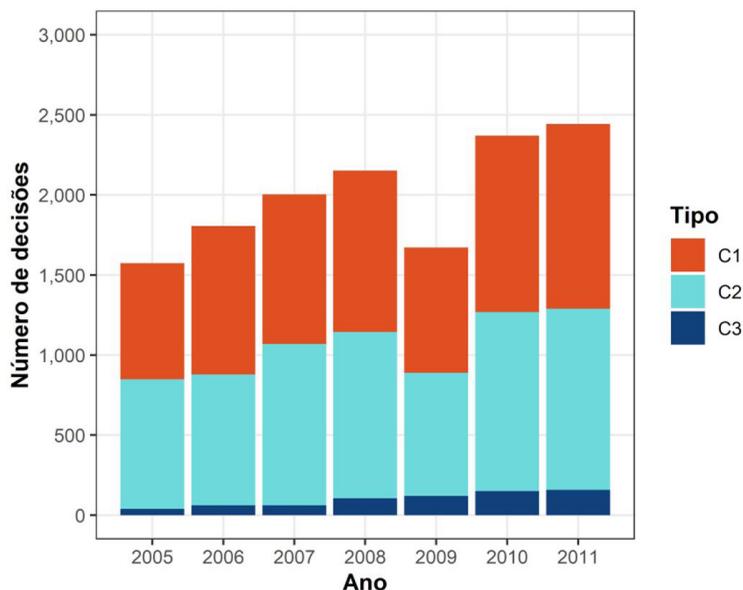
Os resultados recém-examinados ganham perfil mais nítido se considerados os setores de política –

**Tabela 1**  
**Distribuição Percentual de Decisões (Volume) por Tipologia de Conselhos (C1, C2, C3) e Município – 2005 a 2011**

Municípios	C1	C2	C3	Total
Belo Horizonte	14,4%	76,2%	9,5%	100,0%
Fortaleza	97,8%	1,3%	0,9%	100,0%
Goiânia	28,0%	71,9%	0,1%	100,0%
Guarulhos	80,5%	12,7%	6,8%	100,0%
Porto Alegre	95,4%	2,8%	1,8%	100,0%
<b>Representa X% do total de decisões</b>	<b>47,3%</b>	<b>47,1%</b>	<b>5,7%</b>	<b>100,0%</b>
<b>Representa X% do total de conselhos</b>	<b>24,7%</b>	<b>32,5%</b>	<b>42,9%</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: elaboração própria, a partir do banco de decisões e do banco de conselhos. Proj. *Conselhos, Regimes Subnacionais e Capacidades Estaduais*. CEM.

**Gráfico 1**  
**Distribuição de Decisões (Volume) por Tipologia de Conselhos (C1, C2, C3) e Ano da Publicação**



Fonte: elaboração própria, a partir do banco de decisões e do banco de conselhos. Proj. *Conselhos, Regimes Subnacionais e Capacidades Estaduais*. CEM

a Tabela 2 mostra a distribuição das decisões em relação a essa variável, por município. Cabe notar: nela, cada célula apresenta o percentual de decisões emitidas por um único conselho, já que se trata de instituição de abrangência municipal.<sup>22</sup>

Ao lançar um olhar sobre a distribuição, no interior dos setores, é possível notar, em primeiro lugar, que apenas dez das áreas de política amostradas (dentre 31) representem 97,9% do total das decisões — sendo particularmente expressivas aquelas que comportam conselhos dos dois primeiros tipos, sobretudo as áreas de Assistência Social e da Criança e do Adolescente (ambos C1), e de Meio Ambiente e Educação (ambos C2).

Em segundo lugar, e ainda de acordo com a Tabela 2, é perceptível a distribuição mais homogênea de decisões entre municípios nos Conselhos C1, conforme esperado. Notem-se os valores consideravelmente menores do coeficiente de variação nesta categoria (0,56 para Assistência, 0,67 para criança e adolescente, e 0,84 para Saúde), considerando-se apenas os conselhos com presença em pelo menos quatro dos cinco municípios da amostra. Quando eliminada tal restrição, o coeficiente agregado é mais contrastante,

com cifra menor para categoria C1 (0,8), contra valores consideravelmente maiores de C2 (3,0) e C3 (3,2). E mais: torna-se evidente, também, que as decisões de alguns conselhos C2 e C3 sequer estão territorialmente distribuídas entre os diversos municípios. Basta observar os casos, em Belo Horizonte, de Meio Ambiente (concentra 99,2% das decisões), Patrimônio (98,7%) e Desenvolvimento Urbano (97,4%); e, em menor medida, de Educação, em Goiânia (61,6%). O conselho belo-horizontino de Meio Ambiente, por exemplo, concentra, sozinho, não apenas a maior parte das resoluções dessa área de política, como também 22,5% do universo de resoluções. Assim, no caso destes municípios, a alta produção decisória de conselhos C2 e C3 não pode ser atribuída à regulação federal característica da respectiva área de política, restando hipoteticamente fatores explicativos quer de índole extra-setorial, quer setorial — porém, nesse último caso, operando em plano subnacional. Cumpre reiterar que não é gratuito o fato de a heterogeneidade acentuada entre municípios ocorrer precisamente nos conselhos C3 e C2, mas não nos C1.

A tipologia de decisões, exposta na seção anterior, permite ir além do volume da atividade decisória e de

**Tabela 2**  
**Distribuição Percentual de Decisões por Área de Política, Município e Tipologia de Conselhos (C1, C2 e C3), com Apresentação do Coeficiente de Variação por Área\***

Tipologia	Áreas de política	Coeficiente de variação**	BH	Fort.	Goiânia	Guar.	PoA	Total	
								%	(N)
C1	Assistência Social	0,56	12,7	31,8	8,5	14,5	32,4	100,0	3.699
	Criança & adolesc.	0,67	18,3	38,7	1,2	20,7	21,0	100,0	2.488
	Saúde	0,84	14,1	14,9	13,4	7,8	49,8	100,0	918
C2	Meio Ambiente	1,98	99,2	0,1	0,1	0,0	0,6	100,0	3.389
	Educação	1,21	37,9	0,0	61,6	0,1	0,4	100,0	1.926
	Habitação	1,66	78,4	0,7	0,7	15,1	5,0	100,0	139
	Idoso	0,86	41,6	0,0	1,8	45,1	11,5	100,0	113
C3	Patrimônio	1,97	98,7	0,0	0,7	0,5	0,1	100,0	1.297
	Desenv. urbano	-	97,4	-	-	2,2	0,4	100,0	504
	Saneamento	-	100,0	-	-	-	-	100,0	165
<b>Demais áreas de política (produtoras de N &lt; 100 decisões)***</b>									<b>312</b>
<b>Número Total de Decisões</b>									<b>14.950</b>

(\*) Com o fim de aprimorar a visualização, nesta tabela foram incluídas apenas as decisões tomadas por setores que produziram, individualmente, mais de 100 atos no período completo (2005-2011). Trata-se de 97,9% das decisões da amostra. (\*\*) O coeficiente de variação foi calculado apenas para áreas de políticas que apresentaram conselhos em ao menos 4 dos 5 municípios da amostra; isto, porque sendo uma medida de dispersão, o indicador vai perdendo sentido à medida que há menos casos comparáveis. (\*\*\*) Pertencem à categoria residual, neste caso, tanto conselhos C1, C2 ou C3 que produziram menos de 100 decisões, quanto conselhos não classificados em C1, C2 ou C3.

**Fonte:** elaboração própria, a partir do banco de decisões. Proj. *Conselhos, Regimes Subnacionais e Capacidades Estaduais*, CEM.

**Tabela 3**  
**Média Anual de Atos Administrativos por Tipologia de Decisões (Escopo) e Tipologia de Conselhos (C1, C2, C3)\***

Tipos de decisão*	C1	C2	C3
Definição de políticas	4,8	3,2	1,0
Fiscalização de políticas	5,0	4,4	0,0
Gestão de políticas	27,9	20,4	0,7
Acerca de outras Instituições Participativas	7,4	0,4	0,2
Autorregulação do conselho	7,5	3,5	1,9

(\*) Os cálculos foram realizados a partir de 94% das decisões, sendo o restante (6%) referente aos casos da categoria residual, assim como aos valores *missing*.

**Fonte:** elaboração própria, a partir do banco de decisões. Proj. *Conselhos, Regimes Subnacionais e Capacidades Estaduais*, CEM.

sua dispersão entre conselhos de uma mesma área em diferentes municípios, e averiguar a relação entre os tipos de conselho e o escopo daquilo que é decidido.

O padrão é mostrado na Tabela 3, e sua distribuição mais detalhada ao longo do tempo pode ser apreciada no Gráfico 2. A primeira cifra a chamar a atenção na Tabela 3 é a comparativamente alta produção anual média de decisões de Gestão Administrativa da parte de conselhos C1 e C2. No caso dos conselhos C1, essas decisões envolvem, majoritariamente, a gestão da inscrição e do conveniamento de organizações da sociedade civil implementadoras das políticas de Assistência Social e Direitos da Criança e do Adolescente. No caso dos conselhos C2 e C3, tais decisões envolvem a gestão do credenciamento de escolas municipais, na área de Educação e, sobretudo, a gestão da utilização de imóveis tombados e áreas urbanas protegidas, no âmbito dos conselhos de Patrimônio Histórico e de Política Urbana, respectivamente.

Os conselhos C1 produzem um número médio anual de decisões superior em todas as categorias, inclusive naquelas referidas à definição, fiscalização e gestão, que, como vimos, denotam maior potencial de incidência sobre a política pública. Embora, cabe notar,

com cifras não muito superiores às de conselhos C2 – o que é facilmente explicável pelos padrões reportados na Tabela 2 (sobretudo, a superprodução do Conselho de Meio Ambiente, que influencia a média global de C2). Em termos relativos, e pelo mesmo motivo, conselhos C2 concentram, proporcionalmente, um volume algo maior de decisões de fiscalização. De outro lado, resoluções relativas a outras IPs são distintivas de Conselhos C1, em virtude, plausivelmente, da concentração de conferências nacionais e conselhos tutelares em seus correspondentes setores de política. Note-se que o padrão relativo do escopo decisório de C1 e C2 é estável ao longo do tempo (Gráfico 2).

As decisões de Gestão Administrativa, em particular, têm sido amiúde criticadas pela literatura como evidência de um “perfil burocrático” ou mesmo “cartorial” dos conselhos, desviando-os daquelas que – em tese – deveriam ser suas reais funções, associadas a padrões mais enfáticos de controle social. Trata-se, todavia, do exercício de atribuições importantes de controle na operação da política e na definição dos provedores não estatais. Ademais, e de maneira interessante, os tipos de conselhos que mais concentram a produção das decisões de Gestão (C1 e C2) são, ao mesmo tempo, aqueles que contam com a maior produção média de decisões que implicam maior

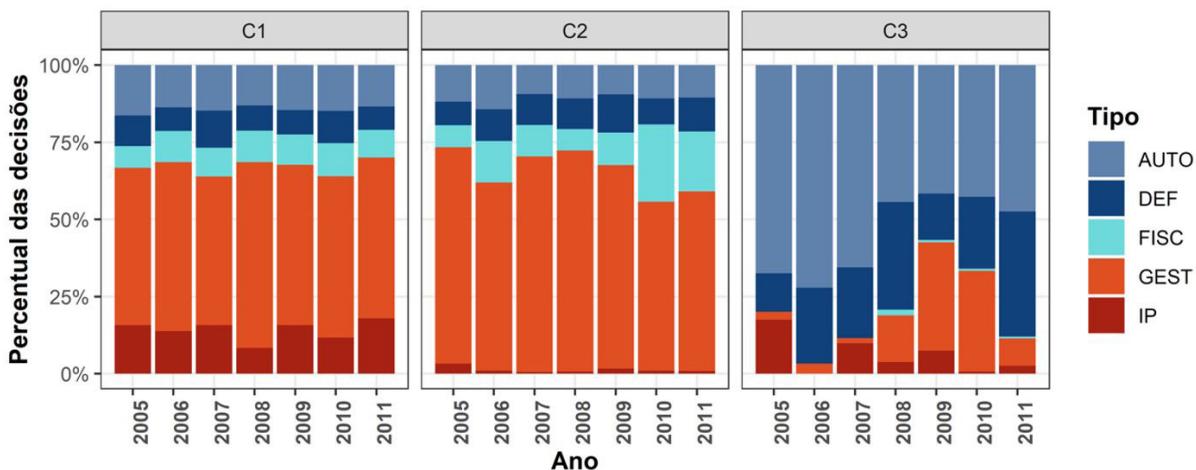
incidência sobre a política – Definição e Fiscalização da Política. Isto pode indicar que os processos de especificação institucional, responsáveis por estabilizar o funcionamento dos conselhos por meio da atribuição de expedientes de gestão administrativa, não excluem, necessariamente, o tratamento de outros aspectos substantivos da política.

Por fim, os conselhos C3 apresentam padrão decisório rarefeito em todos os tipos de decisão (Tabela 3), e sua distribuição interna concentra, acentuadamente, mais atos administrativos de autorregulação do que outras categorias (Gráfico 2). Ademais, se comparado aos outros tipos de conselho, o padrão de C3 revela-se instável ao longo do tempo.

### Entendendo a “anomalia” e a conjectura de regimes subnacionais de normatização

O conjunto de resultados, examinados na seção anterior, reitera um padrão duplo na atividade decisória dos conselhos, o qual requer elucidação. Duplo, pois, de um lado, evidencia o padrão geral esperado: aqueles verticalmente induzidos – quanto à sua criação e cujas funções foram especificadas por normas setoriais – são responsáveis pela emissão de

**Gráfico 2**  
**Distribuição Percentual dos Atos Administrativos por Tipologia de Decisões (Escopo), Tipologia de Conselhos (C1, C2, C3) e Ano da Publicação (2005-2011)**



Fonte: elaboração própria, a partir do banco de decisões e do banco de conselhos. Proj. *Conselhos, Regimes Subnacionais e Capacidades Estaduais*. CEM.

um volume maior de decisões, com um escopo mais largo de funções e menor variabilidade – quer dizer, mais homogêneo entre os conselhos de uma mesma área. De outro lado, porém, o mesmo conjunto de resultados revela, também, uma “anomalia”, na medida em que acusa uma surpreendente hiperatividade decisória de poucos conselhos C2 e C3. Quanto ao caráter “anômalo” dessa hiperatividade, cabe lembrar que aqueles que são carentes de incentivos federais ficam – em tese – à mercê de vicissitudes da política e das políticas locais. O parco padrão decisório – quando não, inatividade – observado naqueles C3, sugere que tais vicissitudes são raras vezes favoráveis, e também mostra que a hiperatividade decisória detectada escapa ao comportamento considerado “normal” ou esperado para aquelas instituições.

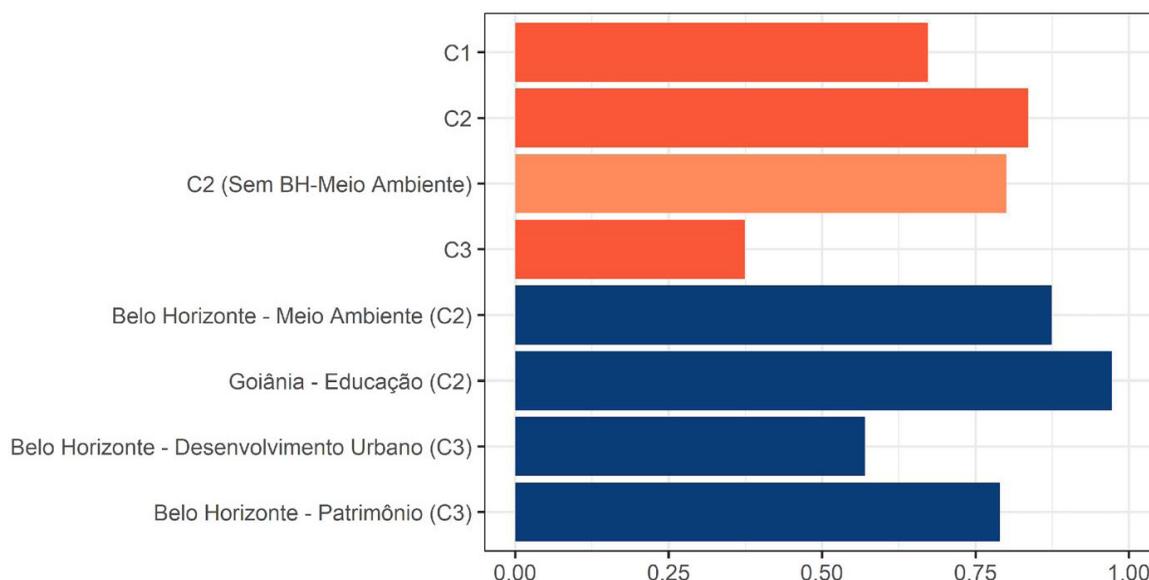
Especificamente, e conforme mostrado na subseção anterior, alguns conselhos de Belo Horizonte – como Meio Ambiente e Patrimônio –, além do conselho de Educação, em Goiânia, escapam ao padrão esperado. Apreciação mais apurada de tal “anomalia” pode ser desenvolvida mediante procedimento duplo: primeiro, através da observação focada nesses conselhos, via incorporação de dados sobre o potencial de incidência da atividade decisória; depois, por meio

da procura de disposições na regulação estadual, que possam estar positivamente associadas a seu caráter atipicamente ativo.

O potencial de incidência pode ser aferido como a proporção de decisões emitidas com maior capacidade de incidência em políticas, em relação ao universo de decisões. Assim, o Índice de Incidência em Políticas (IIP) considera apenas os atos mais claramente orientados para a definição e o controle de políticas; a saber, aqueles de definição, fiscalização e gestão da política.<sup>23</sup> O Gráfico 3 exibe os resultados do índice (variando entre as proporções 0,0 e 1,0). Cabe, aqui, uma nota explicativa: são apresentados valores para os conselhos de tipo C2 com e sem a inclusão do conselho de Meio Ambiente, de Belo Horizonte, objetivando permitir a comparação dos resultados com e sem o único caso de *outlier* na média do número de decisões.

O comportamento esperado do índice de incidência é de que ele acompanhe a tipologia de conselhos, associando melhor desempenho àqueles de tipo C1. Conforme sugerido preliminarmente – pelo resultado da subseção anterior – e como pode ser visto no Gráfico 3, conselhos C3 produzem decisões com menor potencial de incidência na respectiva

**Gráfico 3**  
**Índice de Incidência em Políticas (IIP)**



política. Isto, mesmo considerando que a média é favorecida ao incorporar as cifras dos conselhos de Desenvolvimento Urbano e Patrimônio, em Belo Horizonte, ambos com desempenho muito superior à média de C3. Por outro lado, precisamente os conselhos de Educação e de Meio Ambiente (localizados em Goiânia e Belo Horizonte, respectivamente), ambos de tipo C2, são aqueles cujas decisões apresentam maior potencial de incidência – acima da média dos conselhos C1 e C2. Cabe notar que o valor médio do tipo C2 é elevado pelos resultados desses dois conselhos, e, por conseguinte, se reduz quando retiramos da amostra o caso de Meio Ambiente. O padrão decisório “anômalo” desses conselhos C2 e C3 e sua concentração em Belo Horizonte e Goiânia sugerem, com base nos resultados descritivos apresentados, que municípios e/ou estados fazem diferença. É plausível conjecturar que – dentre os possíveis fatores associados a estados e municípios – normas definidas em níveis subnacionais afetam o papel desempenhado pelos conselhos em determinada política e, ainda, produzem a hiperatividade decisória observada.

A conjectura tem implicação dupla. Primeiro, entendemos que, *quando normas subnacionais constituem um arcabouço setorial específico de nível estadual – capaz de afiançar institucionalmente os conselhos e conferir-lhes atuação distintiva em relação aos conselhos do mesmo setor, em outros estados –, opera um regime de normatização subnacional*. Regimes estaduais produziram, assim, maior heterogeneidade em relação à presença territorial e atuação de conselhos em estados distintos, e menor variação relativa interna entre municípios de estados com tais regimes. Por sinal, *regimes de normatização* são conceitualmente mais restritos do que a ideia de *regimes de regulação*, de uso comum em diversas literaturas, uma vez que os segundos remetem a arranjos estáveis de órgãos, organismos, regras, atores e recursos, enquanto os primeiros foram aqui definidos em termos de normas ou regras. Em segundo lugar, e diferentemente, quando normas municipais potencializam a atuação de um conselho de determinado setor, o mesmo assume, quanto a sua atuação, características excepcionais, altamente contingentes, cuja apreensão seria difícil em termos da coerência interna de um conjunto de

casos regulados de modo semelhante, que é própria à ideia de “regimes”.<sup>24</sup> Note-se que a variação derivada de normas municipais é possível, embora interesse, aqui, a ocorrência de regimes estaduais pela relevância de suas consequências agregadas.

Sem dúvida, fatores estaduais de outra natureza podem afetar a atividade decisória dos conselhos, explicando, em alguma medida, os resultados inesperados. Tal observação coloca duas questões incontornáveis: há evidências que sugiram a presença de regimes de normatização estadual? E, caso assim seja, como saber se outros fatores são responsáveis pela hiperatividade decisória verificada? É conveniente começar pelas evidências. Dentre os três casos mais destoantes, apresentados acima – Meio Ambiente e Patrimônio, em Belo Horizonte, além de Educação, em Goiânia –, focamos nos dois primeiros, para mostrar evidências favoráveis à conjectura; ou seja, à presença de regimes de normatização estadual. Selecionamos os dois casos por eles variarem na tipologia de conselhos (o primeiro é C2, o segundo, C3), mas permanecerem constantes no que diz respeito ao estado a que pertencem (de modo a reduzir a heterogeneidade dos casos). Embora ambos os conselhos sejam municipais, as evidências concernem, conforme indica a conjectura, à regulação e à trajetória da política estadual.

O Conselho Deliberativo do Patrimônio Cultural do Município de Belo Horizonte (CDPCM/BH), responsável pela segunda maior cifra de resoluções emitidas pelos conselhos nessa localidade, é expressão de uma estrutura administrativa estadual com legado de longa data no cuidado do patrimônio histórico (Bezerra, 2019). O estado de MG sedia uma das 27 superintendências do Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional (Iphan), criada em 1971 sob a denominação de Instituto Estadual do Patrimônio Histórico e Artístico de Minas Gerais (Iepha).<sup>25</sup> Existe, ademais, um arcabouço administrativo estadual com atribuições importantes, a exemplo do Conselho Estadual do Patrimônio Cultural (Conep), criado em 2007, com funções de decisão sobre a política, e, emblematicamente, do programa ICMS Patrimônio Cultural, que, desde 1995, tem incentivado fiscalmente a municipalização das políticas de proteção ao patrimônio,<sup>26</sup> levando à implantação, no estado, de mais de 700 conselhos municipais e

600 fundos associados.<sup>27</sup> Assim, a normatização e os incentivos estaduais conducentes à municipalização da política para o patrimônio parecem associados à hiperatividade do CDPCM/BH.<sup>28</sup> Não é de se estranhar que mais da metade dos conselhos da área no país estejam sediados em Minas Gerais (IBGE, 2014). É improvável que tamanha concentração decorra das escolhas descoordenadas de prefeitos, em um estado conhecido por possuir o maior número de municípios no país (853).

Minas Gerais conta com uma proporção de Conselhos Municipais de Meio Ambiente superior à média dos outros estados brasileiros (77% contra 66%) (IBGE, 2013). Uma análise do histórico de institucionalização da política revela evidências que sugerem a presença de um regime de regulação estadual. Os conselhos estão no centro de estratégias de municipalização da política pelo menos desde a década de 1970. Iniciativas como o Programa de Cooperação Técnica com os Municípios para a Defesa do Meio Ambiente (Prodedam) e a Divisão de Apoio aos Municípios (Diamu), incluíram a criação de conselhos nas diretrizes que as prefeituras deveriam seguir, e também previram mecanismos de indução, tais como modelos de projetos de lei que pudessem ser utilizados em nível local para a fundação dos colegiados (Fundação João Pinheiro, 1996). Mais recentemente, tais estratégias evoluíram para mecanismos mais bem acabados de inserção dos conselhos na política ambiental, sobretudo nas atividades de licenciamento ambiental. A criação de conselhos é requisito para que o estado delegue aos municípios a sua competência de promover o licenciamento e fiscalização de empreendimentos potencialmente poluidores (Minas Gerais, 2016a; 2016b; 2017). É justamente nas ações de licenciamento ambiental que se encontram as principais atividades realizadas pelo Conselho de Meio Ambiente, em Belo Horizonte, o qual define critérios de licenciamento, concede as licenças, mobiliza audiências públicas para que atores com licenças aprovadas sejam escrutinados e, no caso de irregularidades, opera, também, como instância recursal. É relevante mencionar, ainda, que não somos os únicos a notar os efeitos da regulação estadual na expansão e atividade dos conselhos da área.<sup>29</sup>

Em suma, a convergência na atuação de conselhos inscritos em sistemas de política deriva da normatização federal própria ao respectivo setor, embora os conselhos possam estar sujeitos a mais de um regime de regulação. Ou seja, conselhos municipais estão efetivamente subordinados a normas federais, mas não somente. As evidências sugerem que regulações de nível estadual são capazes de conferir aos conselhos – quando comparados a conselhos municipais do mesmo setor, em outros estados – maior presença territorial e especificação institucional mais potente, além de inseri-los mais ativamente no processo de operação regular da política.

No que diz respeito a possíveis fatores estaduais de outra natureza, certamente não é razoável esperar que a normatização estadual seja a causa única dos padrões decisórios observados e, menos ainda, que ela se explique a si mesma – tampouco é este o argumento aqui sustentado. Sabe-se que o porte dos municípios – controlado razoavelmente pela seleção dos municípios contemplados – varia com a densidade populacional, o tamanho da economia e, por conseguinte, com a demanda de serviços públicos, a capacidade de arrecadação fiscal e outras capacidades estatais. Ademais, pela sua trajetória, setores de políticas se encontram associados a determinadas comunidades de políticas, compostas não apenas por burocracias com determinados perfil e compreensão do papel da participação no respectivo setor, mas também por redes de atores privados e da sociedade civil – não raro com inserções regulares na provisão da política. Os padrões decisórios inesperados não parecem decorrer destes fatores gerais, pois, se assim fosse, eles deveriam afetar de modo semelhante aqueles conselhos de um mesmo setor ou de um dado porte.

Entretanto, fatores estaduais específicos podem incidir nos padrões observados, sendo prudente pensar que assim o fazem, ao menos de duas formas: ou determinando a criação dos regimes estaduais, e, nesse caso, os padrões decisórios e regimes responderiam, ambos, a um terceiro ou mais fatores comuns; ou incidindo juntamente com os regimes na atuação dos conselhos, contribuindo para a hiperatividade decisória observada. Na primeira possibilidade, por exemplo, o patrimônio histórico colonial de Minas Gerais associa-se à trajetória precoce da política

patrimonial e ao fato de o estado concentrar mais da metade dos conselhos da área no país. Um argumento semelhante seria pertinente quanto à centralidade da mineração na economia do estado e seu legado de externalidades desastrosas sobre o meio ambiente. Na segunda possibilidade, para mencionar apenas três fatores conhecidos, tem-se a predominância e perfil dos partidos políticos no executivo estadual, as capacidades estatais técnico-administrativas em determinado setor de políticas, e as capacidades de ação de redes temáticas da sociedade civil.

### Conclusões e implicações

Com base no levantamento mais abrangente de que temos notícia – segundo o melhor de nosso conhecimento –, este artigo apresenta resultados inéditos sobre os padrões da atividade decisória de conselhos gestores de políticas, em municípios de grande porte. Os resultados ampliam o conhecimento disponível sobre os conselhos e sua atividade decisória. Há ganhos cognitivos de duas índoles: resultados esperados e inesperados.

*Grosso modo*, os ganhos cognitivos no plano dos resultados esperados são confirmatórios. O perfil da atividade decisória da maioria dos conselhos, nos municípios de grande porte examinados, reforça a capacidade preditiva da tipologia de conselhos, além de verificar a correção das proposições consolidadas na literatura, que descansam na importância dos setores de política e em seus fatores associados. Assim, conselhos C1 são especialmente ativos na emissão de resoluções, apresentam repertório de decisões com escopo amplo e potente – proporcionalmente menos orientado para a autorregulação – e maior homogeneidade ou convergência entre si, quanto à atividade decisória. Por sua vez, conselhos C3 apresentam cifras elevadas de inatividade, baixa produção decisória, maior concentração proporcional de decisões dedicadas à autorregulação, bem como maior dispersão no volume de decisões entre conselhos de uma mesma área, nos diferentes municípios. A maioria dos conselhos C2 encontra-se, como prognosticado, distante dos conselhos C1 e, por vezes, próxima dos resultados dos conselhos C3, embora com cifras superiores.

Entretanto, o portentoso volume de decisões de conselhos como o de Patrimônio e Meio Ambiente, em Belo Horizonte, ou Educação, em Goiânia, constitui uma “anomalia”. O volume de decisões informa que esses conselhos de tipo C2 e C3 encontram-se inseridos no funcionamento regular da política – e o exame da incidência potencial em políticas assim o indica. A hiperatividade desses conselhos obedece a fatores que escapam à indução e à especificação institucional de origem federal e, conforme argumentamos, parecem operar em nível estadual. Conjecturamos que regimes de normatização estadual são responsáveis pelos padrões anômalos encontrados. O exame da regulação estadual dos dois conselhos examinados sugere que nosso argumento tem fundamento. Certamente, as evidências da presença de regimes de regulação estadual são indícios, e não provas. Embora o porte dos municípios permaneça relativamente constante nos cinco municípios, outros fatores socioeconômicos – de índole extra-setorial – poderiam ser responsáveis pelos resultados não esperados. Ademais, os padrões decisórios examinados correspondem a municípios específicos, restando possível que fatores locais – e não somente estaduais – também sejam responsáveis por tais resultados. Os próximos passos do projeto de pesquisa que originou os resultados aqui apresentados avançarão em duas direções: dialogando com a literatura de governança multinível, em relação à caracterização de regimes de normatização subnacionais; e desenvolvendo argumento causal sobre a presença e os efeitos desses regimes na atuação dos conselhos, com base em dados de cobertura nacional.

Quais são as implicações da existência de regimes de normatização subnacional para o estado da arte sobre os conselhos? Primeiro, ela indica que a descrição standard, centrada nos conselhos de políticas sociais e fortemente informada por uma narrativa focada no plano nacional, requer correções. Tal descrição corresponde a uma parte significativa dos conselhos, mas escapa-lhe um conjunto deles, animado por regimes estaduais, relevante pelos seus efeitos nas políticas e que permanece pouco pesquisado. Em segundo lugar, mecanismos estaduais de indução – como ICMS Patrimônio Cultural – e normas estaduais de especificação institucional podem estimular não só a difusão estadual e a atividade

decisória dessas instituições, como também fomentar a sua estabilização e o desenvolvimento de rotinas institucionais, plausivelmente associadas \_ inclusive, de modo positivo \_ à sua resiliência institucional. Assim, em contexto nacional especialmente adverso, a atuação de conselhos inscritos em regimes estaduais, não apenas daqueles tradicionais (C1), parece contar com capacidade de resiliência.

Por fim, a existência de regimes de normatização subnacional constitui campo de pesquisa praticamente inexplorado. Que outros fatores, além da regulação estadual, propiciam a constituição de regimes subnacionais? Como eles se relacionam com trajetórias específicas de governança das políticas em questão? Ou qual a variedade de regimes e como eles variam na produção de efeitos sobre os conselhos? Os próximos passos assinalados acima orientam-se à comprovação da conjectura e generalização empírica da presença de regimes de normatização subnacional, considerando os últimos como fator explicativo da presença territorial e atuação dos conselhos. Resta em pé, também, o exame dos processos responsáveis por produzir tais regimes em determinados estados. Enfim, existem diversas perguntas esperando por respostas. Abraçá-las, produzindo evidências sistemáticas, é desafio que demanda esforços coletivos. Esperamos que estas páginas estimulem o trabalho de pesquisa na confluência dos campos de estudos da participação e de políticas públicas – campos estes, que têm mostrado vitalidade e notável capacidade de adensar agendas de pesquisa.

### Agradecimentos

Este *paper* se inscreve nos resultados do projeto “Conselhos, Regimes Subnacionais e Capacidades Estatais”, levado a cabo no interior do Centro de Estudos da Metrópole (CEM). Os autores agradecem o financiamento do CEM, processo nº 2013/07616-7, e da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (Fapesp). As opiniões, hipóteses, conclusões e recomendações aqui expressas são, porém, de responsabilidade dos autores e não refletem necessariamente a visão da Fapesp.

Os autores também agradecem as sugestões dos pareceristas anônimos, bem como os comentários de

Rogério Arantes e dos colegas que participaram do IV Seminário Conjunto do CEM (março/2018), e, ainda, as críticas e sugestões recebidas no XI Congresso da ABCP e no 42º Encontro Anual da ANPOCS – neste último caso, especialmente à contribuição de Roberto Pires. Restam agradecimentos a Carla Bezerra e Fernando Rodrigues, pelas críticas pertinentes e ajuda na apuração de informações setoriais, bem como aos demais colegas envolvidos na produção do banco de dados (ver nota detalhada na seção metodológica). Por fim, ressaltamos a importância do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), na qualidade de financiador das bolsas de pós-graduação de dois dos três autores – ambos, hoje, com títulos já obtidos. Bruno Grisotto Vello agradece ao CEM e ao Cebrap, instituições às quais esteve filiado durante o desenvolvimento da pesquisa que originou o presente *paper*.

### Notas

- 1 *Resoluções* são normalmente entendidas como decisões de órgãos colegiados, mas alguns conselhos utilizam o termo para se referir apenas a um *tipo específico de decisão* ou a um *ato administrativo*. Aqui, os três termos serão utilizados de modo intercambiável.
- 2 Além dos três autores deste artigo, a equipe responsável pela coleta e tratamento dos dados também foi composta, ao longo da pesquisa, por Fernando Rodrigues, Ariana Monteiro, Augusto Salgado, Jéssica Voigt e Ceumar Mendonça. Lizandra Serafim e Osmany Porto contribuíram para o caso-piloto, Guarulhos, em projeto anterior (cf. Gurza Lavalle et al., 2016).
- 3 Para uma referência precoce aos efeitos da indução federal, ver os trabalhos de Carvalho (1998) e de Arretche (2012).
- 4 Gurza Lavalle et al. (2016) assumem essa conexão demasiado próxima entre expansão e inserção regular dos conselhos no funcionamento da política. Ao ampliar a variabilidade do universo observado, no estudo comparativo entre municípios, a incorreção de tal associação tornou-se evidente.
- 5 O argumento dos regimes de normatização subnacional introduz qualificação relevante ao debate sobre o federalismo no país, em linha de continuidade com os argumentos iniciados alhures (Gurza Lavalle et al., 2019), e explorados teoricamente na pesquisa em curso, em diálogo com a literatura de governança multinível.

- 6 A iniciativa faz parte do Programa de Informação e Apoio Técnico às Novas Equipes Gestoras Estaduais do SUS, de 2003 (Progestores).
- 7 As evidências que animaram o desenvolvimento da tipologia provêm de diagnóstico sobre os padrões de expansão territorial dos conselhos no país (Gurza Lavalle e Barone, 2015), mas, já em sua primeira formulação (Gurza Lavalle et al., 2016) – aqui corrigida e aprimorada com o acréscimo de uma segunda dimensão, a especificação institucional –, ela foi elaborada em registro analítico dedutivo.
- 8 Explorado alhures (Gurza Lavalle et al., 2016).
- 9 Pesquisas têm mostrado variação naquilo que os conselhos decidem substantivamente. Conselhos de Saúde (C1) podem ser associados ora a resoluções de fiscalização sobre a prestação de contas por parte da prefeitura (Gonçalves et al., 2013), ora à definição de aspectos substantivos da política (Guicheney, 2019), ou ainda, à expressão de posicionamentos políticos, recomendações e declarações de repúdio. Por sua vez, Conselhos de Assistência Social e de direitos da criança e adolescente – também de tipo C1 – concentram decisões na gestão do registro e dos convênios de organizações da sociedade civil, provedoras de serviços (Menicucci, 2010; Cunha, 2010).
- 10 Vello (2018), utilizando parte do banco de dados de decisões aqui empregado, mas para estudar a posição dos conselhos em redes de controle social e accountability (web of accountability), apontou a possível existência de regimes federais, estaduais e, inclusive, municipais, de controle horizontal de políticas. Aqui, o foco é distinto e mais amplo: consideramos todas as decisões tomadas por conselhos e avaliamos os regimes pelo potencial de incidência nas políticas, enquanto Vello considera decisões de accountability e avalia o tipo de atores que eles visam controlar.
- 11 Verificamos que uma parcela pequena de prefeituras disponibilizava seus diários oficiais em formato digital e *online*. Ademais, tal distribuição era bastante desigual pelo território e ao longo do período coberto pela pesquisa.
- 12 Mesmo em municípios que contavam com DOs, foram excluídos aqueles que, no momento da coleta: i) não disponibilizassem essas publicações para todo o período amostrado, a exemplo de Salvador e Rio de Janeiro; ii) não apresentassem, nesses DOs, as resoluções integrais, mas apenas trechos, a exemplo de Brasília e de São Paulo; iii) apresentassem, em parte, publicações inacessíveis para coleta, como Recife.
- 13 O levantamento piloto, no município de Guarulhos, visou cobrir um período em que houvesse dois mandatos – Eloi Pietá (2005-2008) e Sebastião Almeida (2009-2012) – para observar eventuais mudanças nos padrões decisórios (Gurza Lavalle et al., 2016). A incorporação dos novos municípios, na fase seguinte da pesquisa, manteve, então, o mesmo recorte, já que a identificação e classificação manual das resoluções dos conselhos revelaram-se muito demandantes em termos de tempo e trabalho. A ampliação do período coberto (até 2020), mediante levantamento automatizado, faz parte da nova fase da pesquisa, hoje em andamento.
- 14 População variando, nesses municípios, entre 2.476.589 e 1.233.436 habitantes (5º a 13º posições). Por sua vez, produto interno bruto [PIB (1.000,00 R\$)] variando entre R\$ 66.315.192,00 e R\$ 41.394.561,00 (4º a 17º posições). Os dados são de 2011, ano mais recente de publicação das decisões aqui analisadas. Fonte: IBGE, 2018. [www.ibge.gov.br/estatisticas-novportal/economicas/contas-nacionais/9088-produto-interno-bruto-dos-municipios.html?&t=o-que-e](http://www.ibge.gov.br/estatisticas-novportal/economicas/contas-nacionais/9088-produto-interno-bruto-dos-municipios.html?&t=o-que-e).
- 15 Ver Anexo 1, para listagem completa dos conselhos analisados, por município e setor.
- 16 Dentro de cada um dos cinco tipos, a análise mais aprofundada da matéria das decisões deu origem a diversos subtipos, não explorados neste artigo. Para detalhamento, ver Anexo 2.
- 17 A atuação dos conselhos pode ser observada pelos seus efeitos, em vez de pelas suas decisões. Este é o foco da agenda da efetividade das IPs, no país (Pires, 2011; Pires e Vaz, 2010; Avritzer, 2010) e no exterior. Para as vantagens metodológicas de focar na tomada de decisões (*outputs*) dos conselhos, em vez de investir em seus efeitos sobre a política (*outcomes*), ver Gurza Lavalle (2011).
- 18 A maturidade ou momento no ciclo de vida dos conselhos constitui outro fator extra-setorial já considerado pela literatura (Avelino et al., 2014; Gurza Lavalle et al., 2016).
- 19 No Anexo 1, há, também, a listagem completa dos conselhos inativos.
- 20 Alternativamente, poderiam ter deixado de publicar suas decisões no DO local.
- 21 “Palpites informados” são possíveis: o amadurecimento dos conselhos tem sido apontado na literatura como um fator de incremento no número e escopo das decisões (Avelino et al., 2014; Gurza Lavalle et al., 2016). Quanto à queda, repare-se que ela não coincide com as eleições presidenciais, as quais não acusam efeito no gráfico.
- 22 Ou seja, não pode haver, por exemplo, dois Conselhos de Saúde num mesmo município.
- 23 O cálculo do IIP e do IProd foi definido alhures (Gurza Lavalle et al., 2016). Não obstante, devido ao acúmulo

- de conhecimento ao longo da pesquisa, utilizamos aqui uma versão modificada e corrigida de IPP.
- 24 A variação na atuação dos conselhos derivada da política municipal foi identificada alhures (Gurza Lavalle et al., 2016).
- 25 <http://www.iepha.mg.gov.br/index.php/institucional/o-iepha#hist%C3%B3ria>
- 26 <http://www.iepha.mg.gov.br/index.php/programas-e-aco-es/icsm-patrimonio-cultural#o-que-%C3%A9>.
- 27 <https://www.ultimasnoticias.inf.br/noticia/instituto-do-patrimonio-historico-e-artistico-inicia-a-6a-rodada-regional-do-icsm-cultural/>
- 28 No banco de dados há mais um município de Minas Gerais, Contagem, mas não foi incluído na presente análise por ser de porte comparativamente menor. Não obstante, Contagem também apresenta volume de resoluções muito acima da média para a área de políticas do Conselho.
- 29 Leme observa que: “Enquanto a média de crescimento [do número de conselhos de meio ambiente nos municípios] foi de 14%, somente o Estado do Ceará teve um acréscimo de 47%, passando de apenas 28 municípios com conselho para 115. Este expressivo resultado pode ser explicado pelo estímulo dado à criação e ao fortalecimento de conselhos por programas como o Selo Verde, do órgão estadual de meio ambiente, e o Programa Nacional de Capacitação de Gestores Ambientais e Conselheiros Municipais, do MMA [Ministério do Meio Ambiente], em parceria com a Associação de Municípios e com o órgão estadual de meio ambiente. No Rio Grande do Sul, há uma tradicional política de fortalecimento da gestão ambiental municipal, isso se traduz no estado com o maior percentual de conselhos municipais do país (80%) [em 2008]” (Leme, 2010).
- 30 Além destes 77 conselhos que publicaram decisões no período, também registramos os 61 que foram considerados “inativos”, por não serem *autores* de decisões naqueles DOs, mas apenas *sujeitos* de decisões de outras instituições. Isto significa que eles foram criados formalmente, mas não operavam no dia a dia – ao menos, não no período analisado. Alternativamente, poderiam ter deixado de publicar suas decisões no DO local. Entretanto, tais conselhos não são explorados no presente texto.
- Brasil”. *Opinião Pública*, 22, 2: 250-285. doi.org/10.1590/1807-01912016222250.
- ALMEIDA, Carla; CAYRES, Domitila Costa; TATAGIBA, Luciana. (2015), “Balanço dos estudos sobre os conselhos de políticas públicas na última década”. *Lua Nova*, 94: 255–296. doi.org/10.1590/0102-64452015009400009.
- ARRETCHE, Marta. (2012), *Democracia, federalismo e centralização no Brasil. Vol. 1*. Rio de Janeiro, Fundação Getúlio Vargas/ Fiocruz.
- ARRETCHE, Marta, CORDEIRO, Berenice de Souza, FUSARO, Edgard Rodrigues, DIAS, Edney Cielici & BITTAR, Mariana. (2012), *Capacidades administrativas dos municípios brasileiros para a política habitacional*. Brasília/ São Paulo, Ministério das Cidades/ CEM.
- ARRETCHE, Marta; VAZQUEZ, Daniel Vazquez; FUSARO, Edgard Rodrigues. (2007), *Capacidades administrativas, déficit e efetividade na política habitacional*, Brasília/ São Paulo, Ministério das Cidades/ CEM.
- AVELINO, George; BARBERIA, Lorena G.; BIDERMAN, Ciro. (2014), “Governance in managing public health resources in Brazilian municipalities”. *Health Policy and Planning*, 29, 6: 694–702. doi.org/10.1093/heapol/czt003.
- AVRITZER, Leonardo. (2010), *A dinâmica da participação local no Brasil*, São Paulo, Cortez.
- VALENÇA, Maria Manoela; BAPTISTA, Myrian Veras; PEZOTI, Rosangela H.. (2002), *Uma aproximação ao Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente do Município de São Paulo*, São Paulo, Instituto Pólis/ PUC-SP.
- BEZERRA, Carla. (2019), “Relatório de pesquisa ‘Conselhos e regimes estaduais na política de proteção do patrimônio cultural’”, São Paulo, CEM/Cepid.
- BOULDING, Carew & WAMPLER, Brian. (2010), “Voice, votes, and resources: evaluating the effect of participatory democracy on well-being”. *World Development*, 38, 1: 125–135. doi.org/10.1016/j.worlddev.2009.05.002.

## REFERÊNCIAS

ALMEIDA, Carla; CARLOS, Euzeneia; SILVA, Rafael. (2016), “Efetividade da participação nos conselhos municipais de assistência social do

- BRASIL. (1993), Lei nº 8.742, de 7 de dezembro de 1993. Dispõe sobre a organização da Assistência Social e dá outras providências.
- BRASIL. (1995), Lei nº 9.131, de 24 de novembro de 1995. Instituiu o Exame Nacional de Cursos (ENC).
- BRASIL. (1996), Lei nº 9.394, de 20 de dezembro de 1996. Estabelece a lei de diretrizes e bases da educação nacional.
- BRASIL. (2005), Lei nº 11.124, de 16 de junho de 2005. Dispõe sobre o Sistema Nacional de Habitação de Interesse Social – SNHIS, cria o Fundo Nacional de Habitação de Interesse Social – FNHIS e institui o Conselho Gestor do FNHIS.
- BRASIL. (2003). Conselho Nacional de Secretários de Saúde (CONASS). Para entender a gestão do SUS / Conselho Nacional de Secretários de Saúde. Brasília.
- CARVALHO, Antônio Ivo de. (1998), “Os conselhos de saúde, participação social e reforma do Estado”. *Ciência & Saúde Coletiva*, 3, 1: 23–25. doi.org/10.1590/1413-812319983102562014.
- CÔRTEZ, Soraya Maria Vargas. (2002b), “Construindo a possibilidade da participação dos usuários: conselhos e conferências no Sistema Único de Saúde”. *Sociologias*, 7: 18–49. doi.org/10.1590/S1517-45222002000100002.
- CÔRTEZ, Soraya Maria Vargas. (2002a). “Participação de usuários nos conselhos municipais de saúde e de assistência social de Porto Alegre”, in R. Perissinotto & M. Fuks (org.), *Democracia: Teoria e Prática*, Rio de Janeiro, Relume Dumará.
- CÔRTEZ, Soraya Maria Vargas; SILVA, Marcelo Kunrath; REIS, Janete C.; BARCELOS, Márcio. (2009), “Conselho Nacional de Saúde: histórico, papel institucional e atores estatais e societais”, in S. M. V. Côrtes (org.), *Participação e Saúde no Brasil*, Rio de Janeiro, Fiocruz.
- CÔRTEZ, Soraya Maria Vargas. (2015), “Policy community defensora de direitos e a transformação do Conselho Nacional de Assistência Social”. *Sociologias*, 17, 38: 122-154. doi.org/10.1590/15174522-017003806.
- CUNHA, Eleonora Schettini Martins. (2010), “Inclusão social e política: o desafio deliberativo dos conselhos municipais de assistência social”, in L. Avritzer (org.), *A dinâmica da participação local no Brasil*, São Paulo, Cortez.
- CUNHA, Edite da Penha; LINS, Isabella Lourenço; SOARES, Márcia de Miranda. (2020), “Federalismo e conselhos de assistência social: uma análise a partir do financiamento”. *Opinião Pública*, 26, 1: 127-157. doi.org/10.1590/1807-01912020261127.
- CURY, Carlos Roberto Jamil. (2006), “Conselhos de educação: fundamentos e funções”. *Revista Brasileira de Política e Administração da Educação (RBPAAE)*, 22, 1: 41–67. doi.org/10.21573/vol22n12006.18721.
- DONAGHY, Maureen M. (2011), “Do participatory governance institutions matter? Municipal Councils and Social Housing Programs in Brazil”. *Comparative Politics*, 44, 1: 83–102. doi.org/10.5129/001041510X13815229366606.
- FERRARI, Sérgio. (2016), “Criação de municípios e debate científico: entre mitos e métodos”. *Revista de Informação Legislativa (RIL)*, 53, 211: 55–80.
- FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO. (1996), *A questão ambiental em Minas Gerais: discurso e política*, Belo Horizonte, Centro de Estudos Históricos e Culturais.
- GONÇALVES, Rodrigo de Souza; HAYAKAWA, Rogério Itsuo; GONÇALVES, Andréa de Oliveira; SERRANO, André Luiz Marques. (2013), “Conselhos de saúde e controle social: um estudo comparativo dos relatórios de prestação de contas das secretarias estaduais de saúde”. *Saúde e Sociedade*, 22, 4: 1001–1013. doi.org/10.1590/S0104-12902013000400004.
- GUICHENEY, Hellen. (2019), *Provisão municipal de bem-estar social: O papel dos conselhos sobre a gestão, fiscalização e definição de políticas e serviços no plano local*. Tese de doutorado. Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas da Universidade de São Paulo, São Paulo.
- GURZA LAVALLE, Adrian. (2011), “Participação: valor, utilidade, efeitos e causa”, in R. R. C. Pires

- (org.), *Efetividade das instituições participativas no Brasil: estratégias de avaliação*, Brasília, IPEA.
- GURZA LAVALLE, Adrian & BARONE, Leonardo Sangali. (2015), “Conselhos, associações e desigualdade”, in Marta Arretche (org.), *Trajetórias das desigualdades: como o Brasil mudou nos últimos cinquenta anos*, São Paulo, Unesp/ CEM.
- GURZA LAVALLE, Adrian; VOIGT, Jessica; SERAFIM, Lizandra. (2016), “O que fazem os conselhos e quando o fazem? Padrões decisórios e o debate dos efeitos das instituições participativas”. *Dados*, 59, 3: 609–650. doi.org/10.1590/00115258201687.
- GURZA LAVALLE, Adrian; RODRIGUES, Maira; GUICHENEY, Hellen. (2019). “Agência local e indução federal: a operação da política municipal de habitação em Recife e Curitiba”. *Revista de Sociologia e Política*, 27, 71: e003. doi.org/10.1590/1678-987319277103.
- IBGE. Pesquisa de Informações Básicas Municipais. 2013. Disponível em: ftp://ftp.ibge.gov.br/Perfil\_Municipios/2013/
- IBGE. Pesquisa de Informações Básicas Municipais, Suplemento de Cultura, 2014.
- IPEA, Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada. (2010), “Instituições participativas e políticas públicas no Brasil: características e evolução nas últimas duas décadas”, in J. C. Cardoso Jr. (org.), *Brasil em desenvolvimento: Estado, planejamento e políticas públicas*, vol. 3, Brasília, IPEA.
- LEME, Taciana Neto. (2010). “Os municípios e a política nacional do meio ambiente”. *Planejamento e Políticas Públicas*, 35, jul./dez: 25-52.
- MARICATO, Ermínia. (2006), “O Ministério das Cidades e a Política Nacional de Desenvolvimento Urbano”. *Políticas Sociais (IPEA)*, 12: 211–220.
- MENICUCCI, Telma Maria Gonçalves. (2010), “A política para crianças e adolescentes em capitais brasileiras: os conselhos de direitos importam?”, in L. Avritzer (org.), *A dinâmica da participação local no Brasil*, São Paulo, Cortez.
- MINAS GERAIS. (2016a), Lei nº 21.972, de 21 de janeiro 2016. Dispõe sobre o Sistema Estadual de Meio Ambiente e Recursos Hídricos – Sisema – e dá outras providências.
- MINAS GERAIS. (2016b), Decreto nº 46.937, de 21 de janeiro de 2016. Regulamenta o art. 28 da Lei nº 21.972, de 21 de janeiro de 2016, e dá outras providências.
- MINAS GERAIS. (2017), Deliberação Normativa 213/2017, do Conselho Estadual de Política Ambiental. Regulamenta o disposto no art. 9º, inciso XIV, alínea “a” e no art. 18, § 2º da Lei Complementar Federal nº 140, de 8 de dezembro de 2011, para estabelecer as tipologias de empreendimentos e atividades cujo licenciamento ambiental será atribuição dos Municípios.
- PIRES, Roberto Rocha C. (2011), *Efetividade das instituições participativas no Brasil: estratégias de avaliação*, Brasília, IPEA.
- PIRES, Roberto Rocha C. & VAZ, Alexander Cambraia N. (2010), “Participação faz diferença? Uma avaliação das características e efeitos da institucionalização da participação nos municípios brasileiros”, in L. Avritzer (org.), *A dinâmica da participação local no Brasil*, São Paulo, Cortez.
- RODRIGUES, Fernando Peres. (2017). *A efetividade dos conselhos municipais de habitação: mecanismos entre decisão e implementação*. Dissertação de mestrado. Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas da Universidade de São Paulo, São Paulo.
- SOUZA, Donald Bello de & VASCONCELOS, Maria Celi Chaves. (2006), “Os conselhos municipais de educação no Brasil: um balanço das referências nacionais (1996-2002)”. *Ensaio: Avaliação e Políticas Públicas em Educação*, 14 (50): 39–56. doi.org/10.1590/S0104-40362006000100004.
- TATAGIBA, Luciana. (2004), “A institucionalização da participação: os conselhos municipais de políticas públicas na cidade de São Paulo”, in L. Avritzer (org.), *A participação em São Paulo*, São Paulo, Unesp.
- TATAGIBA, Luciana. (2007a), “O papel do CMDCA na política de atendimento à criança e ao adolescente em São Paulo”, in A. Santos & L. Tatagiba (org.),

*Criança e adolescente: controle social e política pública*, São Paulo, Instituto Pólis/ PUC-SP

TATAGIBA, Luciana. (2007b), “O papel do COMAS na política de assistência social em São Paulo”, in C. C. Arregui; D. N. Blanes; M. B. Wanderley; R. Reichalis; R. D. O. Paz; V. A. Santos; L. Tatagiba, *Assistência social: controle social e política pública*, São Paulo, Instituto Pólis/ PUC-SP.

TEIXEIRA, Lucia Helena G. (2004), “Conselhos municipais de educação: autonomia e democratização do ensino”. *Cadernos de Pesquisa*, 34, 123: 691–708. doi.org/10.1590/S0100-15742004000300009.

VELLO, Bruno Grisotto. (2018), *Inovação democrática e desconfiança: o controle das políticas públicas nos conselhos*. Dissertação de mestrado. Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas da Universidade de São Paulo, São Paulo.

### CONSELHOS E REGIMES DE NORMATIZAÇÃO - PADRÕES DECISÓRIOS EM MUNICÍPIOS DE GRANDE PORTE

Adrian Gurza Lavalle, Hellen  
Guicheney, Bruno Grisotto Vello

**Palavras-chave:** conselhos, políticas públicas, regimes de normatização, tipologia, especificação institucional, indução federal.

O artigo argumenta que regimes de normatização subnacional de caráter estadual podem modificar, consideravelmente, a atuação dos conselhos gestores de políticas no plano municipal. O argumento tem implicações relevantes, porque o conhecimento acumulado sobre os conselhos descansa na premissa da prevalência de regimes nacionais de normatização, responsáveis por produzir convergência local na atuação dessas instituições, por setor de políticas. Apresentam-se resultados inéditos, comparando-se a produção decisória de 77 conselhos, mediante o exame de cerca de 15 mil resoluções, em cinco municípios de grande porte – Fortaleza, Belo Horizonte, Porto Alegre, Goiânia e Guarulhos –, escolhidos a partir de uma amostra intencional, segundo a disponibilidade de dados. Especificamente, com base em uma tipologia de conselhos que permite agregar as decisões e projetar resultados esperados, examinam-se o volume e escopo das resoluções, bem como a dispersão desses dois atributos entre conselhos do mesmo setor. O padrão decisório encontrado confirma que a descrição standard dos conselhos, informada por uma narrativa focada no plano nacional, corresponde a parte significativa dos conselhos, mas lhe escapa uma parte deles com atividade decisória anômala, plausivelmente animada por regimes estaduais de normatização.

### REGULATORY COUNCILS AND REGIMES - DECISION STANDARDS IN LARGE MUNICIPALITIES

Adrian Gurza Lavalle, Hellen  
Guicheney, Bruno Grisotto Vello

**Keywords:** councils, public policies, standardization regimes, typology, institutional specification, federal induction.

This article argues that subnational standardization regimes of a state character can considerably modify the performance of policy management councils at the municipal level. This argument has relevant implications, as accumulated knowledge concerning councils rests on the premise of the prevalence of national standardization regimes, responsible for producing local convergence in the performance of these institutions, per policy sector. Unpublished results are presented, comparing the decision-making of 77 councils, through the examination of about 15 thousand resolutions, in five large municipalities, namely Fortaleza, Belo Horizonte, Porto Alegre, Goiânia and Guarulhos, chosen from an intentional sample according to data availability. Specifically, the volume and scope of resolutions are examined based on a typology of councils that allows aggregating decisions and projecting expected results, as well as the dispersion of these two attributes among councils belonging to the same sector. The decision pattern found herein confirms that the standard description of the councils, informed by a narrative focused at the national level, corresponds to a significant portion of all councils, although some of them exhibit anomalous decision-making activity, plausibly enlivened by state normative regimes.

### CONSEILS ET RÉGIMES DE NORMALISATION – MODÈLES DÉCISIONNELS DANS LES MUNICIPALITÉS DE PLUS DE 100 000 HABITANTS

Adrian Gurza Lavalle, Hellen  
Guicheney, Bruno Grisotto Vello

**Mots-clés:** conseils, politiques publiques, régimes de normalisation, typologie, spécification institutionnelle, incitation du gouvernement fédéral.

L'article entend démontrer que des régimes de normalisation infranationale à caractère étatique peuvent modifier considérablement l'action des conseils chargés de la gestion municipale des politiques. Il part de l'idée selon laquelle les connaissances accumulées sur les conseils reposent sur la prémisses de la prévalence de régimes nationaux de normalisation, responsables d'une convergence locale au niveau de l'action de ces institutions, par secteur de politiques. Des résultats inédits ont été obtenus à partir de la comparaison des décisions de 77 conseils et de l'examen de près de 15 000 résolutions de cinq villes brésiliennes de plus de 100 000 habitants: Fortaleza, Porto Alegre, Belo Horizonte, Goiânia et Guarulhos – des villes choisies sur la base d'un échantillonnage intentionnel, selon les données disponibles. Plus spécifiquement, le volume et la portée des résolutions, ainsi que la distribution de ces deux attributs parmi les conseils du même secteur, sont étudiés à partir d'une typologie de conseils permettant de rassembler les décisions et de projeter les résultats attendus. Le modèle décisionnel observé confirme que la description standard des conseils, étayée par un récit centré sur le plan national, correspond à une grande partie des conseils. Néanmoins, il montre qu'il existe aussi une activité de décision non standard, vraisemblablement menée par des régimes étatiques de normalisation.

**Anexo 1** – Lista de conselhos ativos (i.e., que publicaram decisões nos DOs municipais entre 2005-2011), segundo tipologia de conselhos (C1, C2, C3)

Na fase da pesquisa apresentada neste texto, realizou-se levantamento exaustivo de todos os conselhos e suas decisões, entre 2005 e 2011, nos respectivos DOs locais. Foram identificadas 138 unidades, sendo que 77 publicaram resoluções – aqui, nomeadas “conselhos ativos”.<sup>30</sup>

<b>Tipo</b>	<b>Setor de Política</b>	<b>Belo Horizonte</b>	<b>Fortaleza</b>	<b>Goiânia</b>	<b>Guarulhos</b>	<b>Porto Alegre</b>	<b>N</b>
<b>C1</b>	Assistência Social	1	1	1	1	1	<b>5</b>
	Criança e Adolescente	1	1	1	1	1	<b>5</b>
	Saúde	1	1	1	1	1	<b>5</b>
<b>C2</b>	Habitação	1	1	1	1	1	<b>5</b>
	Educação	1	0	1	1	1	<b>4</b>
	Idoso	1	0	1	1	1	<b>4</b>
	Meio Ambiente	1	1	1	0	1	<b>4</b>
	Patrimônio	1	0	1	1	1	<b>4</b>
	Cultura	0	1	0	1	1	<b>3</b>
	Alimentação Escolar	1	0	0	1	0	<b>2</b>
	Drogas	1	0	0	1	0	<b>2</b>
	Educação – Fundos	1	0	0	1	0	<b>2</b>
	Trabalho/Emprego	0	1	0	0	1	<b>2</b>
	Bolsa Família	0	0	0	1	0	<b>1</b>
	Segurança Alimentar	1	1	1	1	1	<b>5</b>
	Deficiência	1	0	0	1	1	<b>3</b>
	Desenvolv. Urbano	1	0	0	1	1	<b>3</b>
	Desenvolv. Econômico	1	0	0	1	0	<b>2</b>
	Juventude	1	0	0	1	0	<b>2</b>
	Raça	1	0	0	1	0	<b>2</b>
Defesa Do Consumidor	0	1	0	0	1	<b>2</b>	
Mulher	1	0	0	0	0	<b>1</b>	
<b>C3</b>	Saneamento	1	0	0	0	0	<b>1</b>
	Orçamento Participativo	0	0	0	1	0	<b>1</b>
	Transporte	0	0	0	1	0	<b>1</b>
	Turismo	0	0	0	1	0	<b>1</b>
	Agricultura	0	0	0	0	1	<b>1</b>
	Ciência e Tecnologia	0	0	0	0	1	<b>1</b>
	Direitos Humanos	0	0	0	0	1	<b>1</b>
	Esporte	0	0	0	0	1	<b>1</b>
Segurança	0	0	0	0	1	<b>1</b>	
<b>Total</b>		<b>19</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>77</b>

Fonte: elaboração própria. Projeto *Conselhos, Regimes Subnacionais e Capacidades Estaduais*. Centro de Estudos da Metrópole (CEM)

**Anexo 2 – Tipologia de atos administrativos emitidos pelos conselhos (ou tipologia de decisões)**

A tipificação das decisões demandou classificação, checagem e reclassificação por sucessivas rodadas de verificação cruzada (e cega). A tipologia resultante desse processo ordena as resoluções dos conselhos em cinco tipos:

Tipo de decisão	Descrição	Exemplos
<b>Definição geral da política e gestão orçamentárias (DEF)</b>	Atos que definem a política, mediante o estabelecimento de diretrizes, regulações ou definição de critérios com caráter geral e de natureza vinculante. Inclui, ainda, a aprovação, ou não, de metas e peças orçamentárias da política. São atos de natureza <i>ex ante</i> , que incidem sobre a política antes de sua realização.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aprovação ou denegação de orçamentos e planos municipais;</li> <li>- Aprovação ou denegação de projetos do Executivo e da adesão a programas supramunicipais;</li> <li>- Definição de critérios para prestação de contas;</li> <li>- Definição de critérios para convênios projetos e inscrições de Organizações da Sociedade Civil;</li> <li>- Regulação ambiental e urbana, e demarcações públicas, por meio de tombamentos e definições do zoneamento da cidade.</li> </ul>
<b>Fiscalização da política e atos de transparência do conselho (FISC)</b>	Atos em que o conselho age como fiscalizador, em lógica próxima ao conceito de <i>accountability</i> . Ao analisar, aprovar ou reprovar prestações de contas da execução da política e de seus projetos específicos, o conselho pode responsabilizar e, até mesmo, aplicar sanções aos atores que controla. Trata-se de decisões <i>ex post</i> , que incidem sobre a política, após sua implementação. Inclui, ainda, atos de transparência, em que o próprio conselho é <i>accountable</i> a outros atores.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aprovação ou denegação de prestação de contas de fundos setoriais utilizados pelo Executivo;</li> <li>- Aprovação ou denegação de relatórios de cumprimento de projetos do Executivo e de Organizações da Sociedade Civil;</li> <li>- Punição a OSCs, pela utilização irregular de recursos de fundos setoriais;</li> <li>- Julgamento de recursos interpostos por atores que sofreram sanções, devido a irregularidades ambientais.</li> </ul>
<b>Gestão administrativa da política (GEST)</b>	Atos de natureza administrativa (gestão), que dizem respeito à implementação da política, uma vez que essa já foi definida e, sua execução, regulada (em atos anteriores de definição). Inclui, ainda, atos imediatamente anteriores à implementação da política ( <i>ex ante</i> ), mas que não definem nem regulam a política ou critérios de sua execução, tratando apenas de orientações específicas para sua implementação.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aprovação ou denegação de obras e aquisições de produtos e serviços pelo Executivo;</li> <li>- Aprovação ou denegação de destinação de saldos remanescentes de fundos públicos;</li> <li>- Aprovação ou denegação de planos de aplicação de recursos, projetos de execução e planos de trabalho de projetos aprovados anteriormente;</li> <li>- Gestão da inscrição e de parcerias e convênios com organizações da sociedade civil, para a implementação das políticas.</li> </ul>
<b>Autoregulação e autogestão (AUTO)</b>	Atos a respeito do funcionamento interno do conselho e da conduta de seus conselheiros. Trata-se da publicação de decisões que recaem sobre o próprio conselho. Por isso, remetem mais às disputas sobre o papel do conselho e do perfil dos atores facultados a pleitear e ocupar cadeiras, do que à incidência sobre a respectiva política setorial.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Definição do calendário de funcionamento;</li> <li>- Criação de instâncias internas de divisão do trabalho;</li> <li>- Regulamentação e supervisão das eleições;</li> <li>- Constituição dos colegiados internos;</li> <li>- Definição e alterações do regimento interno.</li> </ul>

Fonte: elaboração própria. Projeto *Conselhos, Regimes Subnacionais e Capacidades Estaduais*. Centro de Estudos da Metrópole

**Anexo 2** – Continuação...

<b>Tipo de decisão</b>	<b>Descrição</b>	<b>Exemplos</b>
<b>Gestão e regulação de outras instâncias que envolvem participação (IP)</b>	Atos remetidos a instâncias setoriais de inovação democrática sob autoridade do conselho. Inclui decisões sobre critérios para a organização e o funcionamento dessas instâncias, bem como atos referentes à gestão de suas atividades regulares e das eleições de seus membros.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aprovação ou denegação de regimento interno das instâncias;</li> <li>- Convocação de eventos, como conferências;</li> <li>- Homologação de decisões tomadas previamente por instâncias;</li> <li>- Criação de grupos de trabalho em outras instâncias;</li> <li>- Aprovação de repasses de recursos para a viabilização de conferências;</li> <li>- Organização das eleições e processos de composição das instâncias.</li> </ul>

Fonte: elaboração própria. Projeto *Conselhos, Regimes Subnacionais e Capacidades Estaduais*. Centro de Estudos da Metrópole