

## Palavras da diretora

*Análise do Programa de Desenvolvimento do Turismo do Nordeste (Prodetur/NE) na perspectiva do planejamento estratégico* estuda, de um ponto de vista crítico, o Prodetur, buscando entender sua estrutura e gerenciamento. Conclui que, para o sucesso do programa, é necessário priorizar um estreito relacionamento entre os governos federal, estadual e municipal, bem como com o empresário e as organizações não governamentais.

*A influência do Estado e do mercado na administração da cultura no Brasil entre 1920 e 2002* demonstra que as transformações nas configurações do campo organizacional da cultura acontecem somente quando se modifica a lógica determinada pela dinâmica histórico-social do ambiente do qual o campo faz parte.

*Contribuição a um projeto de reforma democrática do Estado* recupera algumas abordagens para traçar parte do quadro de referências de um modelo alternativo de Estado. Os subsídios estão colocados tanto em pressupostos teóricos e interpretações mais abrangentes da crise do Estado, quanto em análises de processos de mudança institucional, de transformação organizacional e de adoção de novas práticas de gestão pública.

*Equívoco analítico & celebração do Plano Real* discute a política anti-inflacionária dos anos 1990 em sua perspectiva constitucional, revelando aspectos que as análises econômicas convencionais não contemplam: deterioração do sistema de separação de poderes; intensificação do poder discricionário dos burocratas federais; custos de transação associados ao plano, em termos de redução de transparência do processo decisório de política e perda de privacidade, na perspectiva do eleitor-contribuinte.

*Reelection incentives and political budget cycle: evidence from Brazil* estuda a presença do ciclo político-orçamentário nas eleições municipais no Brasil e verifica se prefeitos que adotam tal política têm maiores chances de reeleição. Os resultados sugerem que prefeitos que aumentam os gastos em anos eleitorais têm maiores chances de reeleição, desde que observem limites de déficit aceitáveis.

*Competências relevantes para a efetividade do processo decisório em defesa aérea* investiga o impacto das competências consideradas essenciais para o

desempenho das atividades de defesa aérea sobre a efetividade do processo decisório. Com isso, oferece aos gestores militares subsídios para decisões relativas à alocação de pessoal e à formação de equipes.

*As relações de poder em Michel Foucault: reflexões teóricas* identifica que o poder se encontra por toda parte, provoca ações que ora encontram-se no campo do direito, ora no campo da verdade. O poder deve ser entendido como uma relação flutuante; não está numa instituição e nem em ninguém.

*Cursos superiores de tecnologia em gestão: reflexões e implicações da expansão de uma (nova) modalidade de ensino superior em administração no Brasil* propõe um debate sobre os possíveis impactos do crescimento dos CSTs para a própria modalidade de ensino, para as instituições ofertantes e para o ensino em administração no Brasil. O artigo oferece elementos para a construção de uma agenda de pesquisas direcionadas ao acompanhamento da expansão dos CSTs em administração.

*Instituições financeiras públicas de fomento: exagero de conservadorismo da política de investimentos?* analisa a questão do conservadorismo na gestão de recursos por tesourarias de instituições financeiras públicas, que incorrem em um *trade-off* por não ter esta gestão como prioridade, mas sim atividades associadas ao desenvolvimento.

*Previdência Social: fatores que explicam os resultados financeiros* confirma a influência dos fatores demográficos, salário mínimo, rendimentos, trabalho informal e desemprego nas receitas, nos benefícios e no resultado financeiro do Regime Geral de Previdência Social (RGPS).

*Modelo de gestão municipal baseado na utilização estratégica de recursos da tecnologia da informação para a gestão governamental: formatação do modelo e avaliação em um município* propõe e avalia um modelo para gestão governamental baseado na utilização estratégica da tecnologia da informação, que proporcione ao gestor público monitoração e controle da execução estratégica, informações executivas para a tomada de decisão, gestão dos relacionamentos com os cidadãos e domínio sobre os processos da gestão municipal.